

ورشة عمل

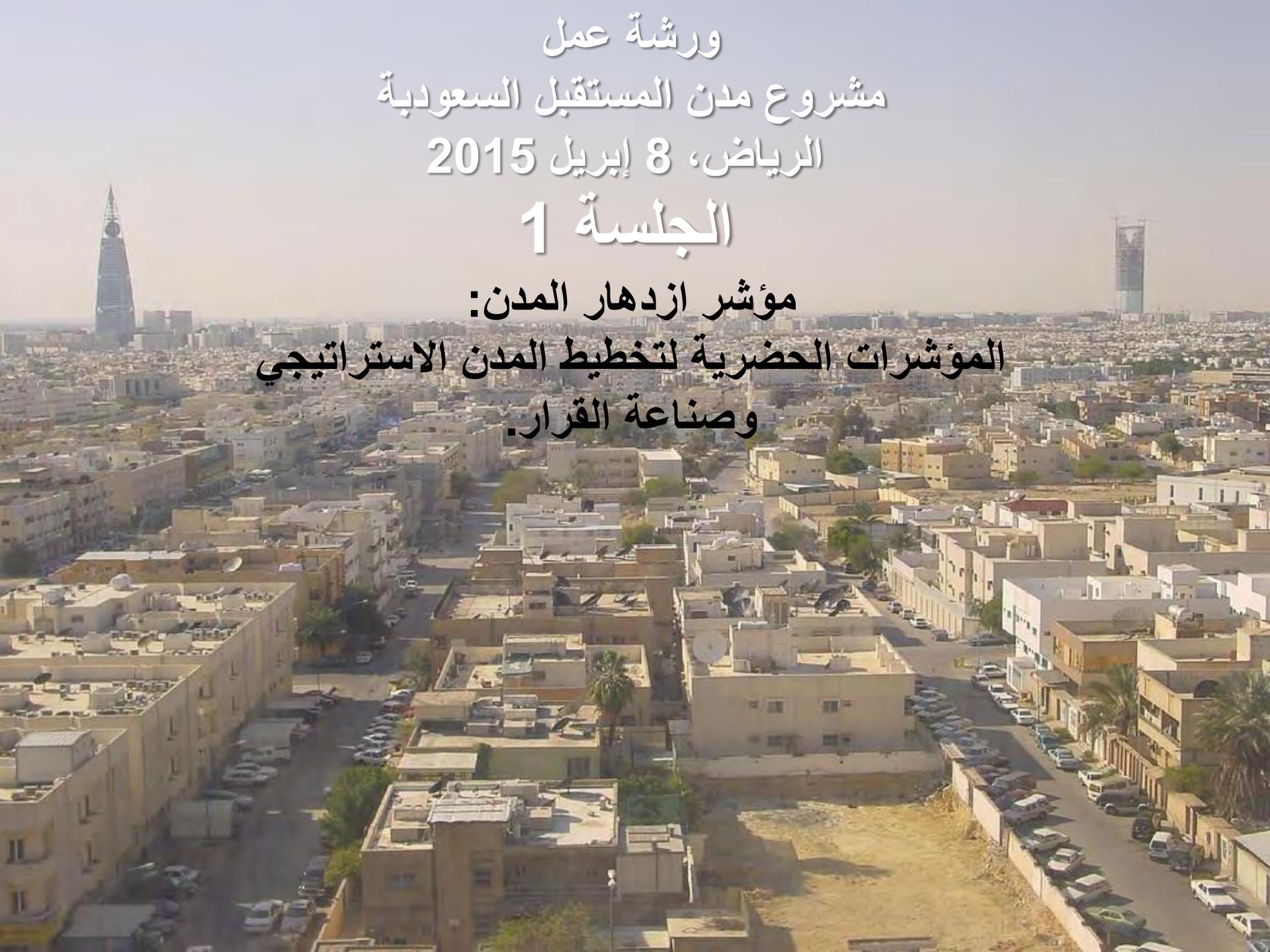
مشروع مدن المستقبل السعودية

الرياض، 8 إبريل 2015

الجلسة 1

مؤشر ازدهار المدن:

المؤشرات الحضرية لتنظيم المدن الاستراتيجي
وصناعة القرار.



كيف تستخدم بطاقات استجابتاك:



اضغط على الزر الذي
يحمل الحرف المتوافق
مع إجابتك

تبقى كافة الإجابات مجهولة الهوية

يمكنك النقر عدد المرات التي
تريد عند الرغبة بـ**تغيير إجابتك**،
لكن الإجابة الأخيرة هي فقط
التي ستؤخذ بالحسبان

يرجى ترك جهاز النقر الخاص
بأك على الطاولة بعد انتهاء الجلسة

أي من الدول هي التي ستنضيف كأس العالم لكرة القدم 2018؟

A. ألمانيا

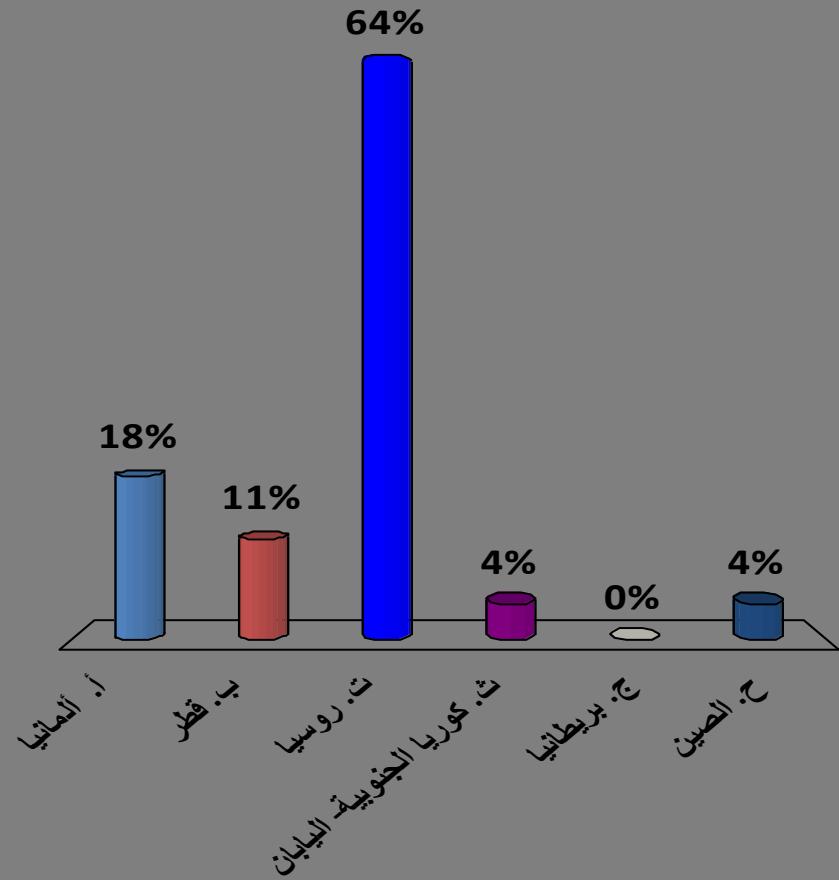
B. قطر

C. روسيا

D. كوريا الجنوبية- اليابان

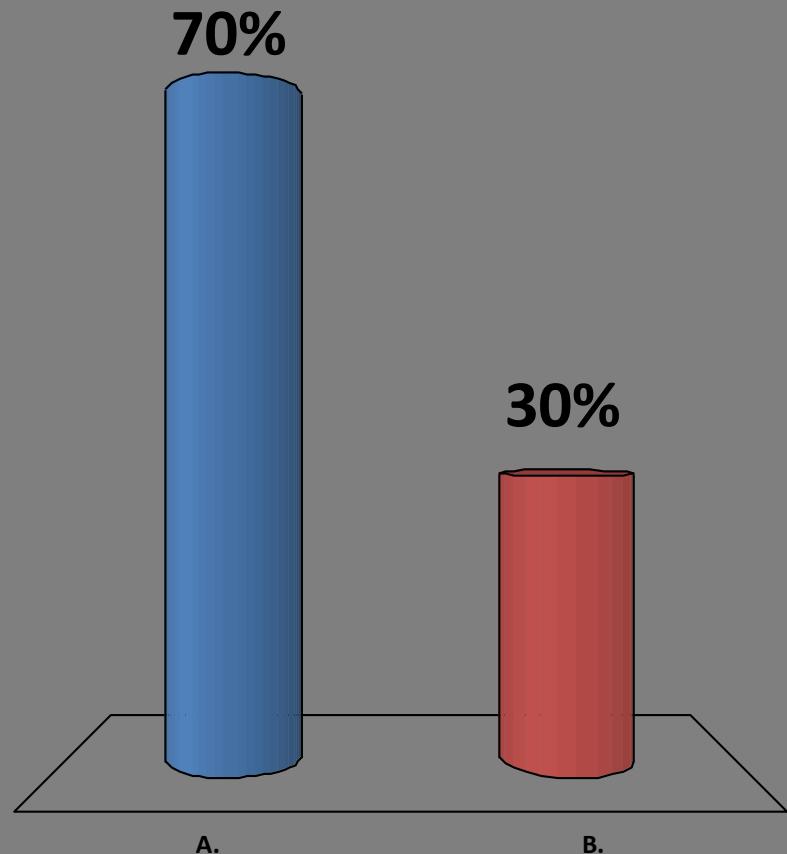
E. ج. بريطانيا

F. ح. الصين



هل سمعت عن برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية - المؤهل قبل ورشة العمل هذه؟

- A. نعم
- B. لا

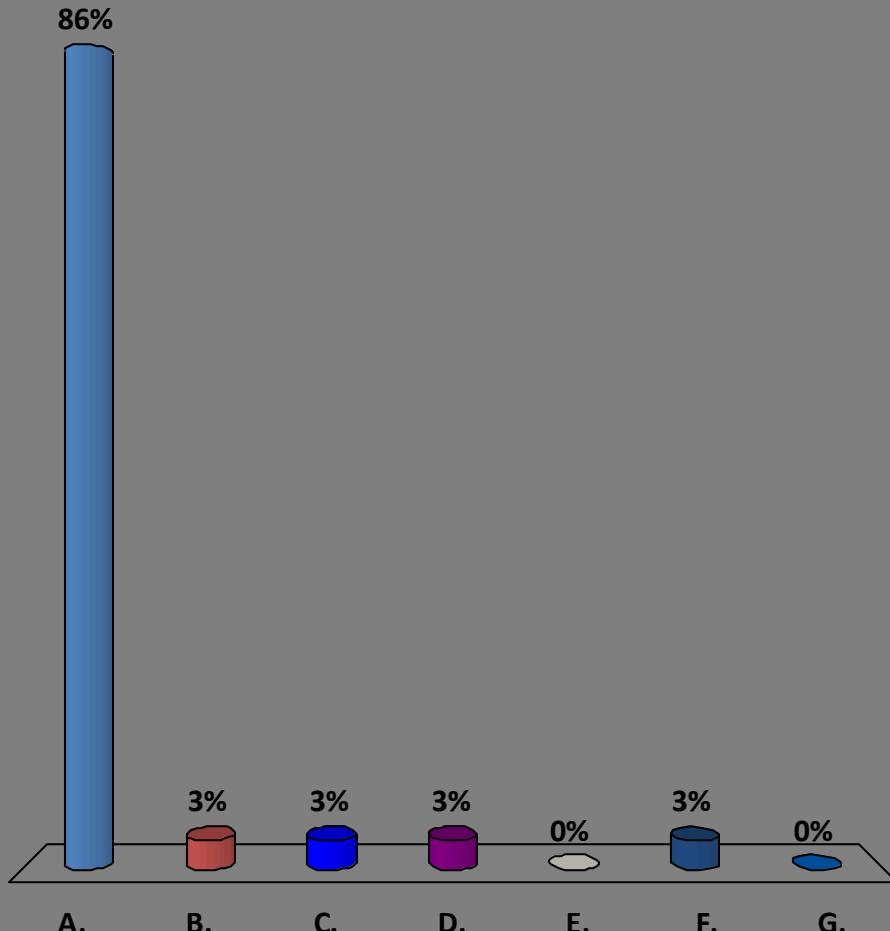


1

معلوماتك الشخصية

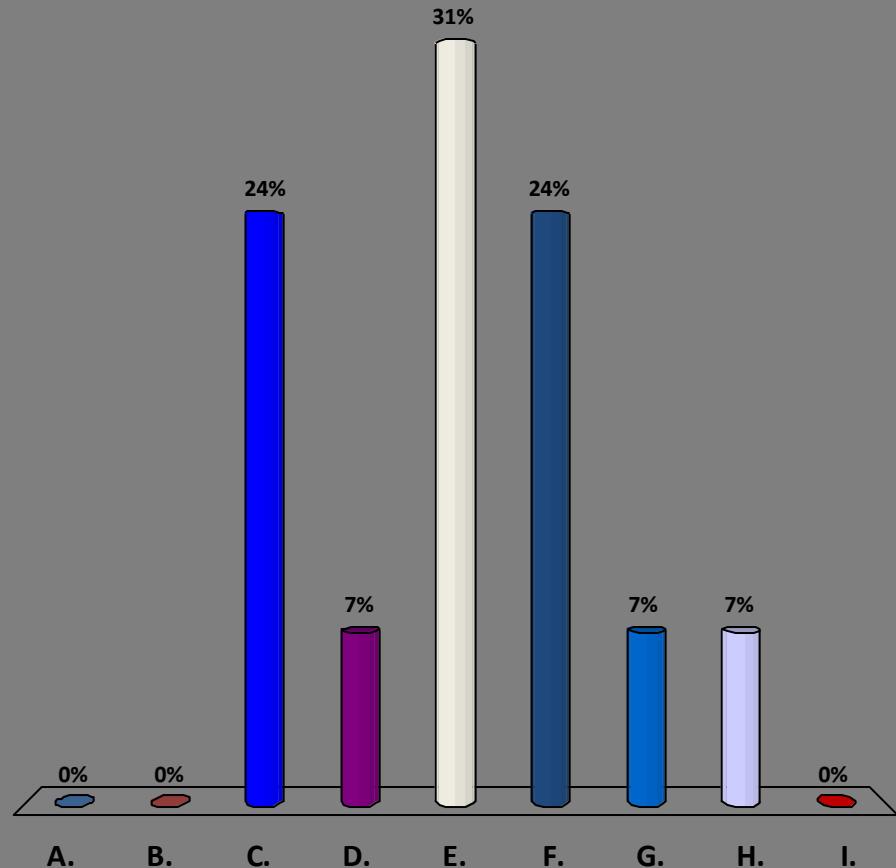
أنا أعمل في:

- A. الحكومة
- B. وزارة الشؤون البلدية والقروية
- C. بلدية
- D. القطاع الخاص
- E. ج. جامعة / مؤسسة أكاديمية
- F. ح. منظمة غير حكومية / مؤسسة خيرية
- G. أعمل لحسابي الخاص



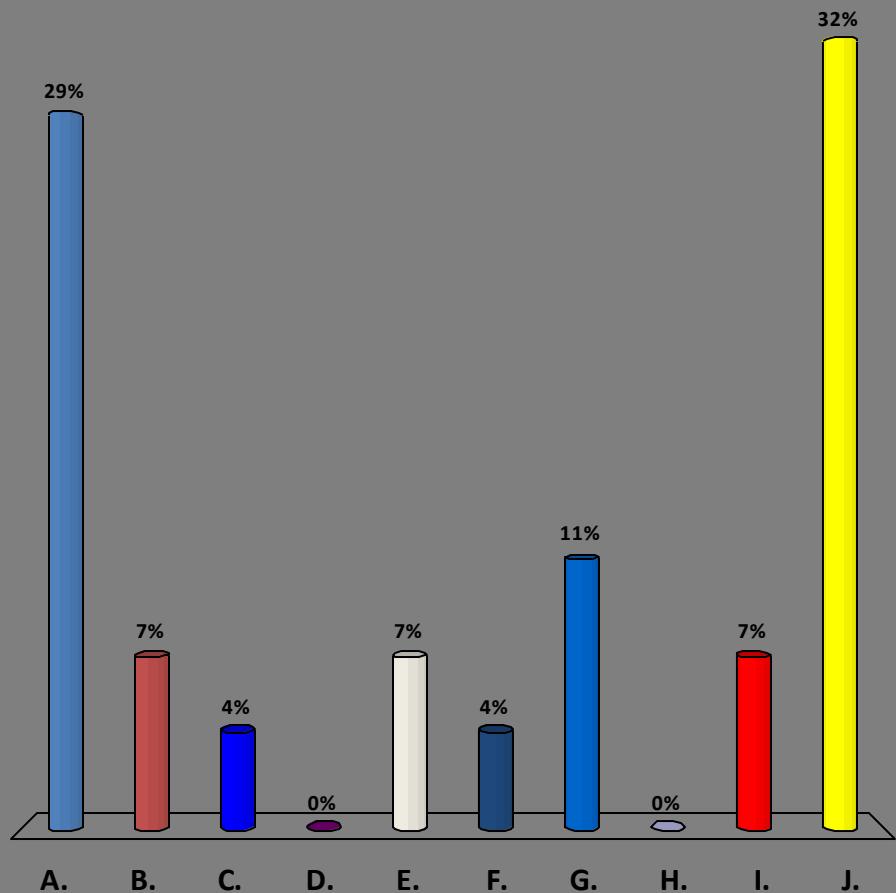
في مؤسستي، أنا:

- A. رئيس البلدية- أمين المنطقة
- B. نائب رئيس البلدية
- C. رئيس قسم
- D. نائب رئيس قسم
- E. مدير رئيسي
- F. موظف فني / احترافي
- G. موظف إداري
- H. مستشار
- I. غير ذلك



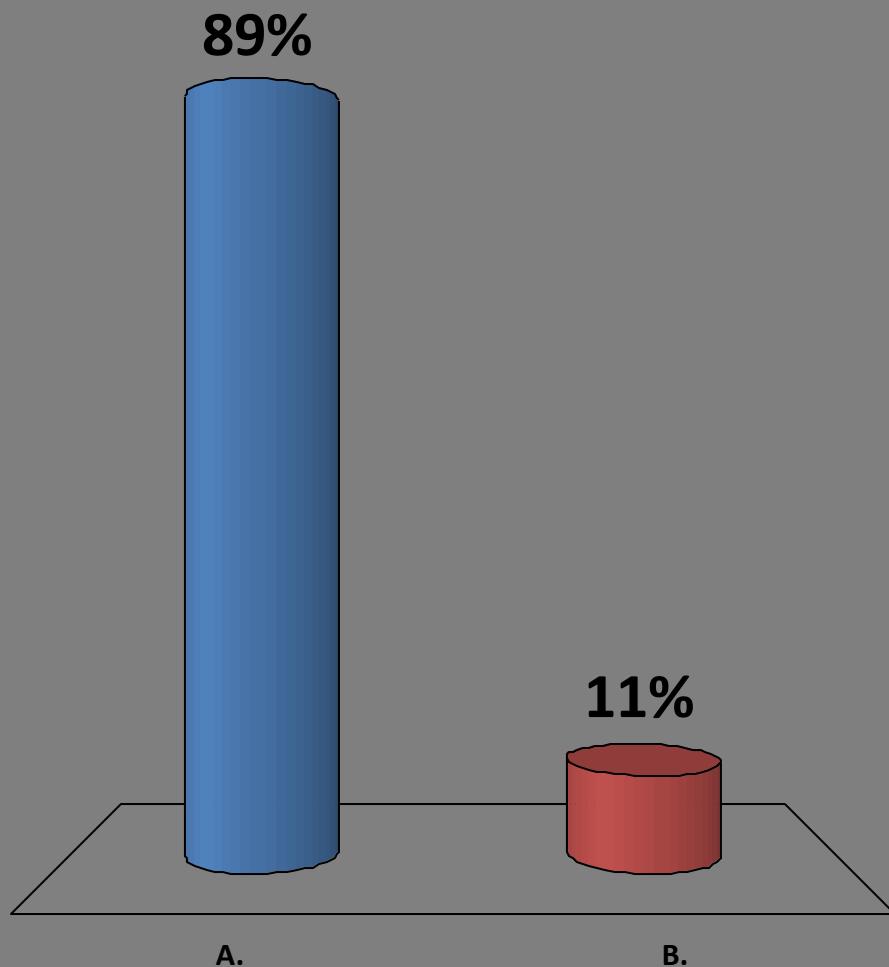
ما هي خلائقك؟

- A. مخليٌّ حضري
- B. مهندس معماري
- C. اقتصادي
- D. جغرافي
- E. باحث اجتماعي
- F. إدارة أعمال
- G. مهندس
- H. محامي
- I. سياسة عامة وحكومية
- J. آخرى



تعليمي والكفاءات التي قمت بتطويرها تتوافق مع الوظيفة والمسؤوليات التي أتولاها في مدينتي.

- A. صحيح
- B. خطأ



2

نَبْذَةٌ حَوْلَ بَرْنَامِجِ الْمَدَنِ
الْسُّعُودِيَّةِ الْمُسْتَقْبَلِيَّةِ

برنامج مستقبل المدن السعودية



. 1. الهدف

2. وضع رؤية جديدة وإطار عمل للخطيط الاستراتيجي للمستقبل الحضري المستدام في المملكة العربية السعودية.
3. تزويد المدن بالتوجيهات الإرشادية المفيدة بخصوص الاستدامة
4. مواءمة الممارسات الحضرية السعودية مع الممارسات الدولية
5. تقوية وتعزيز المعايير والممارسات الوطنية والمحلية

الهدف: 17 مدينة سعودية مستقبلية

المدينة	المنطقة	الرقم
خميس مشيط	عسير	10
نجران	نجران	11
جيزان	جيزان	12
حائل	حائل	13
عرعر	الشمالية	14
الباحة	الباحة	15
مدينة بريدة – عنزة	القصيم	16
سكاكا	الجوف	17

المدينة	المنطقة	الرقم
مدينة الرياض	الرياض	1
مدينة مكة	مكة	2
مدينة جدة	مكة	3
مدينة الطائف	مكة	4
مدينة المدينة المنورة	المدينة	5
مدينة تبوك	تبوك	6
مدينة الدمام	الشرقية	7
مدينة الإحساء	الشرقية	8
مدينة القطيف	الشرقية	9

النتائج: برنامج المدن السعودية المستقبلية

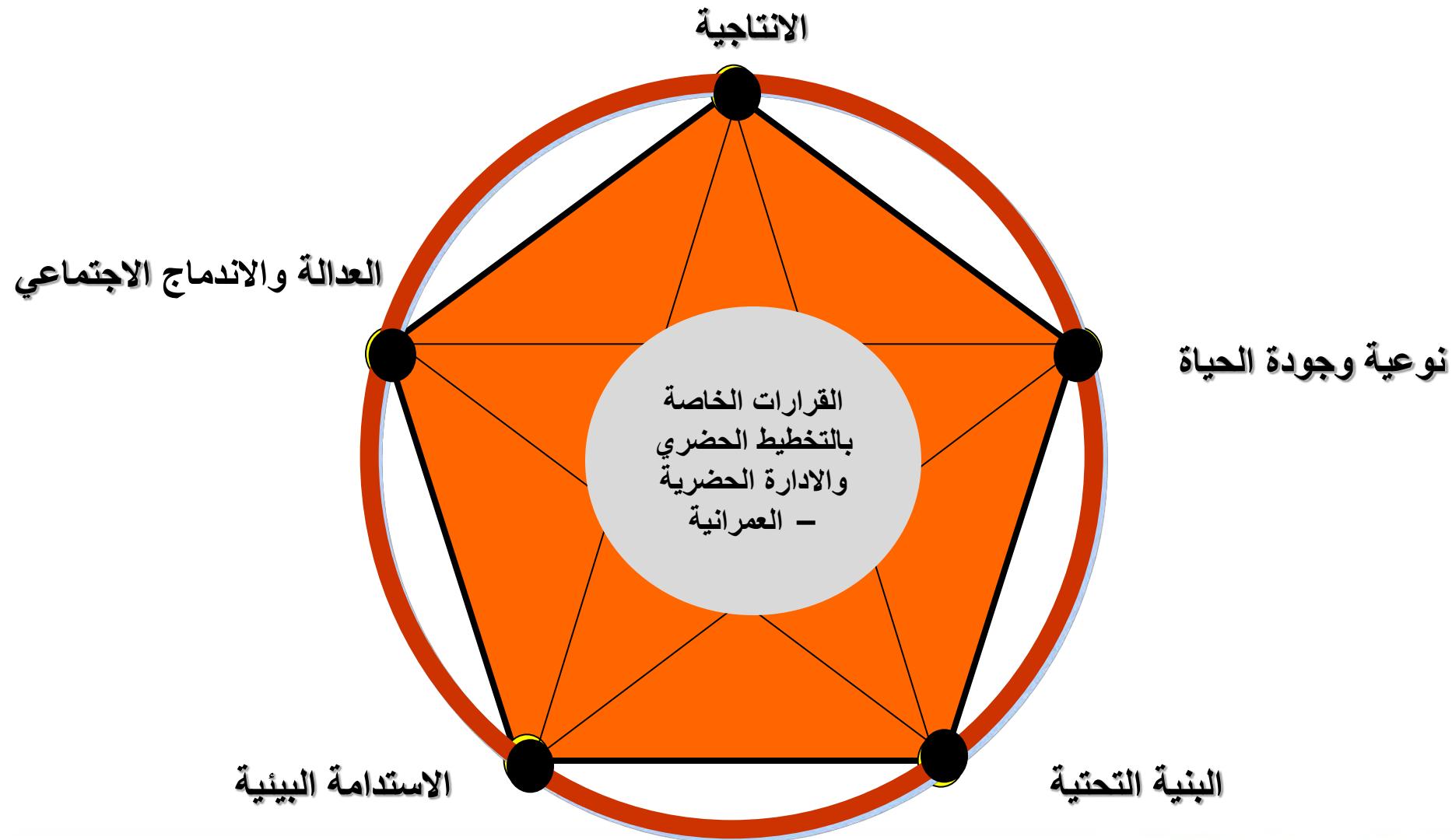
النتيجة الكلية للمشروع:

أن تصبح المدن السعودية مستدامة، ذات إنتاجية ومناطق حضرية ملائمة للعيش فيها والتي توفر التوزيع العادل لمكتسبات التنمية على جميع السكان

المعارف التقنية لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية – المؤهل والشبكات الخاصة بالتحضر المستدام سيتم توفيرها للمدن السعودية وكوادرها ولصانعي القرار.

ازدهار المدن السعودية المستقبلية

بعد الازدهار والرخاء



النتائج والمُخرَجات المتوقعة

1. سياسات وبرامج وطنية، محلية، إقليمية (مناطقية) أفضل تقوم على المعلومات وتكون شاملة ومستدامة.
2. قوانين ولوائح وأنظمة متقدمة ومحسنة لخطط ومشاريع حضرية استراتيجية لا مركزية جيدة التنسيق على مستوى المدينة الواحدة.
3. أن يتم تعزيز وتنمية القدرات الخاصة بإدارة الخطط، المشاريع والبرامج الخاصة بالتحضر المستدام.
4. أن يتم تأسيس وإقامة الشراكة والتبادل بين الخبراء السعودية والخبراء الدوليين.

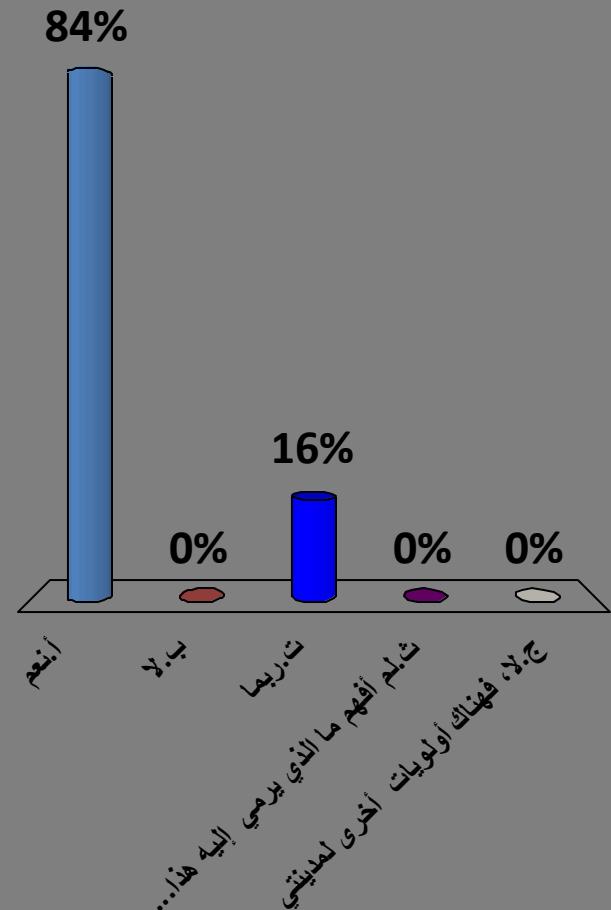


ملخص النتائج الرئيسية



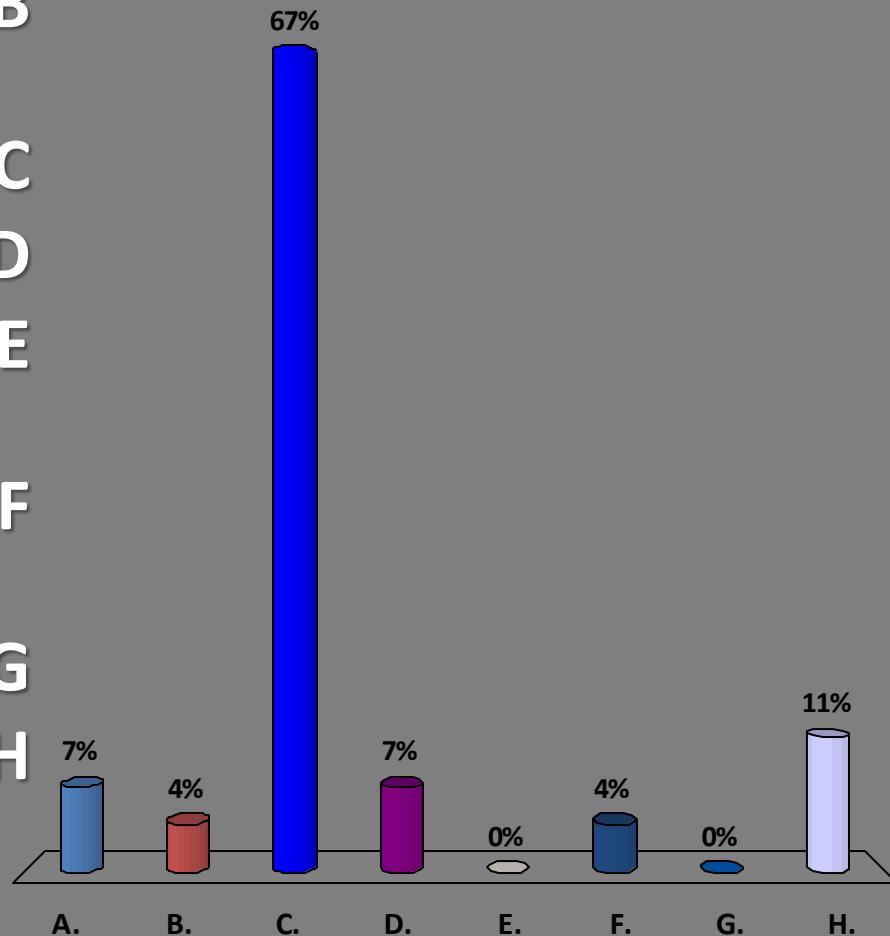
بعد الاستماع إلى المقدمة الموجزة حول المشروع،
أعتقد أنَّ هذا المشروع سيكون مفيداً لمدينتي.

- A. أَنْعَم
- B. بِلَا
- C. تَرَبَّما
- D. ثُلَّمْ أَفْهَمْ مَا الَّذِي يَرْمِي
إِلَيْهِ هَذَا الْمَشْرُوْع.
- E. جَلَا، فَهُنَّاكَ أَوْلَوْيَاتٍ
أُخْرَى لِمَدِينَتِي



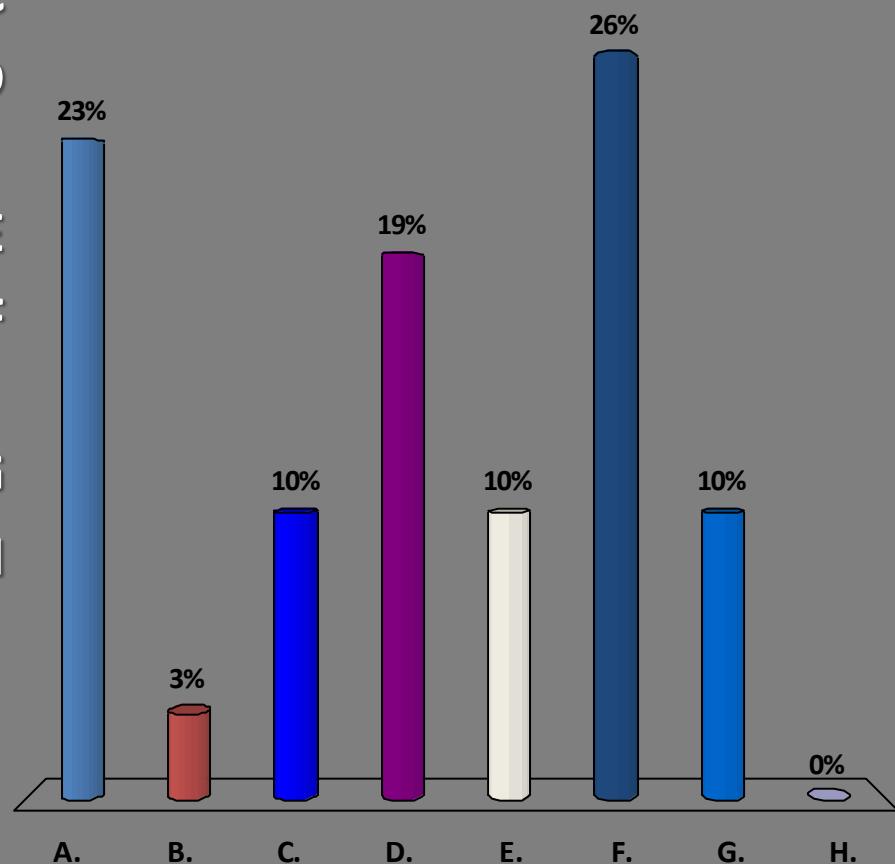
ما هي العقبة الكبرى أمام تنفيذ هذا المشروع في مدينتك؟

- A. أ. ليس هناك أي عقبات
- B. ب. الإطار القانوني للمملكة العربية السعودية
- C. ت. عدم وجود التنسيق
- D. ث. عدم وجود الخبرة
- E. ج. عدم وجود العدد الكافي من الموظفين في بلديتي
- F. ح. عدم وجود التحفيز الكافي للموظفين للقيام بتنفيذ هذا المشروع
- G. خ. عدم تلبيته لأولويات البلديات
- H. د. هذا المشروع طموح جداً



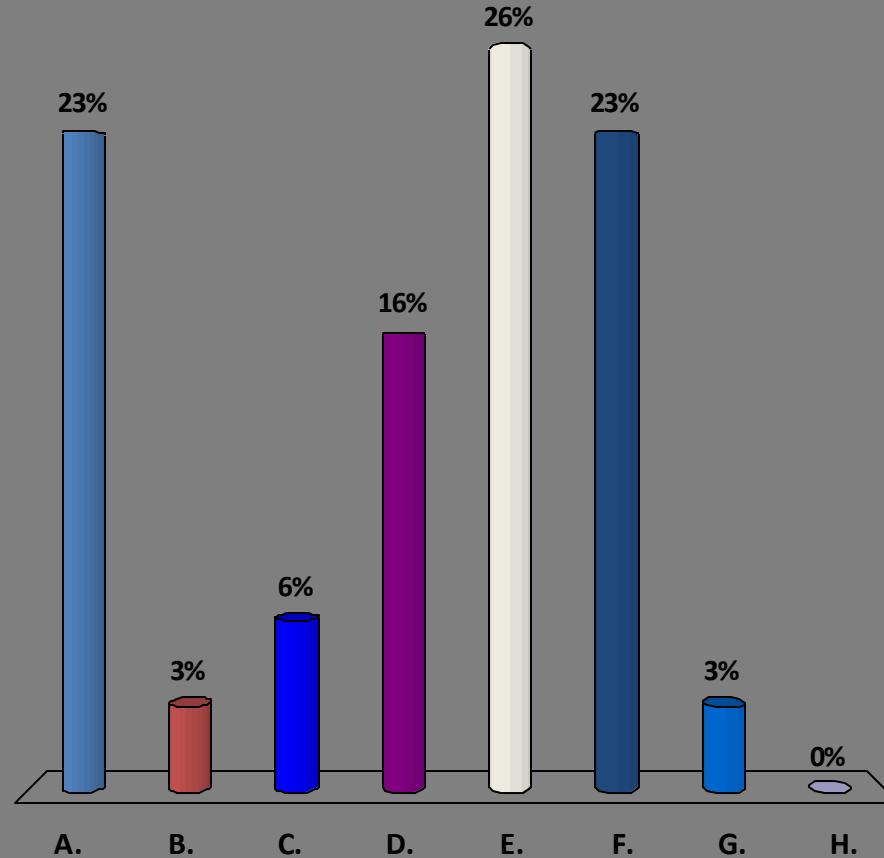
إذا تم الطلب منك اختيار الإجراء الأول من المشروع، فما الذي قد تختاره؟

- .A. تحديد مؤشرات مؤشر ازدهار المدن
- .B. تنظيم وإشراك الشبكة النسائية
- .C. تنظيم وإشراك الشبكة الشبابية
- .D. استعراض الخطط الحضرية وتقديم مشورة حول سبل المضي بها قُدُّماً إلى الأمام
- .E. استعراض التشريعات واقتراح الحلول
- .F. البدء بالتدريب، الزيارات الميدانية والتبادل المعرفي
- .G. إعداد ونشر تقرير حالة المدن السعودية
- .H. إعداد ووضع الصيغة النهائية لملفات المدن وخطط العمل للمدن الـ 17



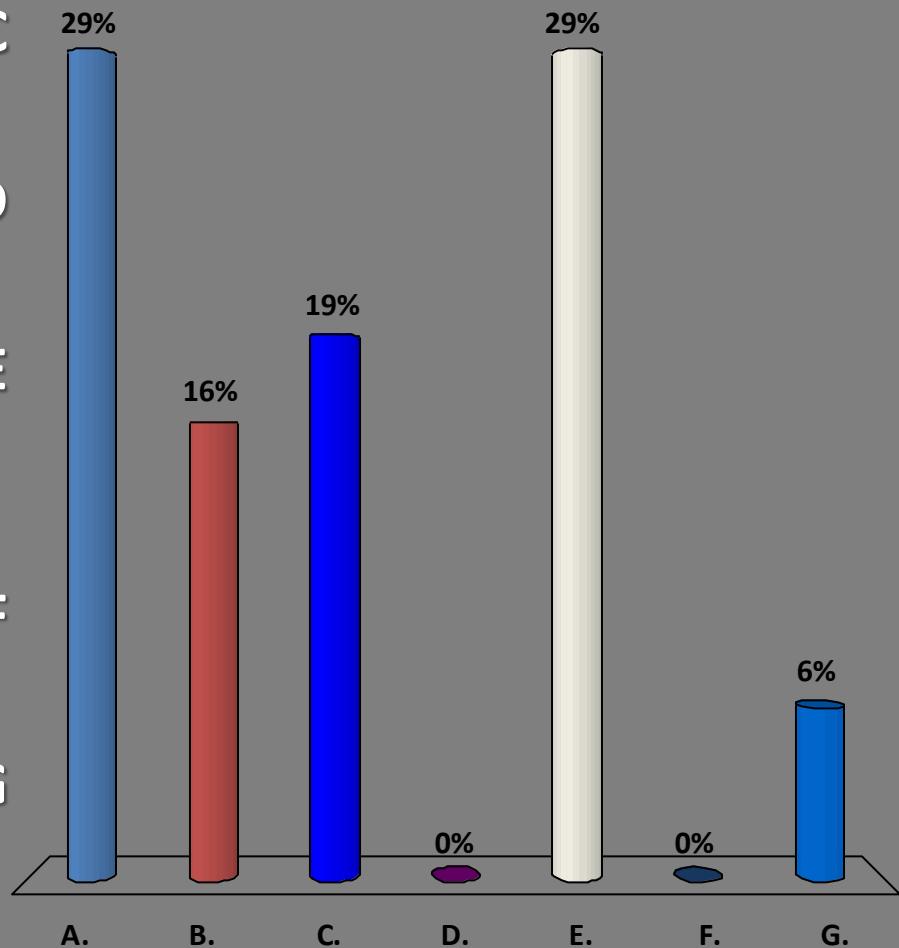
إذا تم الطلب منك اختيار الإجراء الثاني من المشروع، فما الذي قد تختاره؟^٥

- A. أ. تحديد مؤشرات مؤشر ازدهار المدن
- B. ب. تنظيم وإشراك الشبكة النسائية
- C. ت. تنظيم وإشراك الشبكة الشبابية
- D. ث. استعراض الخطط الحضرية وتقديم مشورة حول سبل المضي بها قُدُّماً إلى الأمام
- E. ج. استعراض التشريعات واقتراح الحلول
- F. ح. البدء بالتدريب، الزيارات الميدانية والتبادل المعرفي
- G. خ. إعداد ونشر تقرير حالة المدن السعودية
- H. د. إعداد ووضع الصيغة النهائية لملفات المدن وخطط العمل للمدن الـ 17



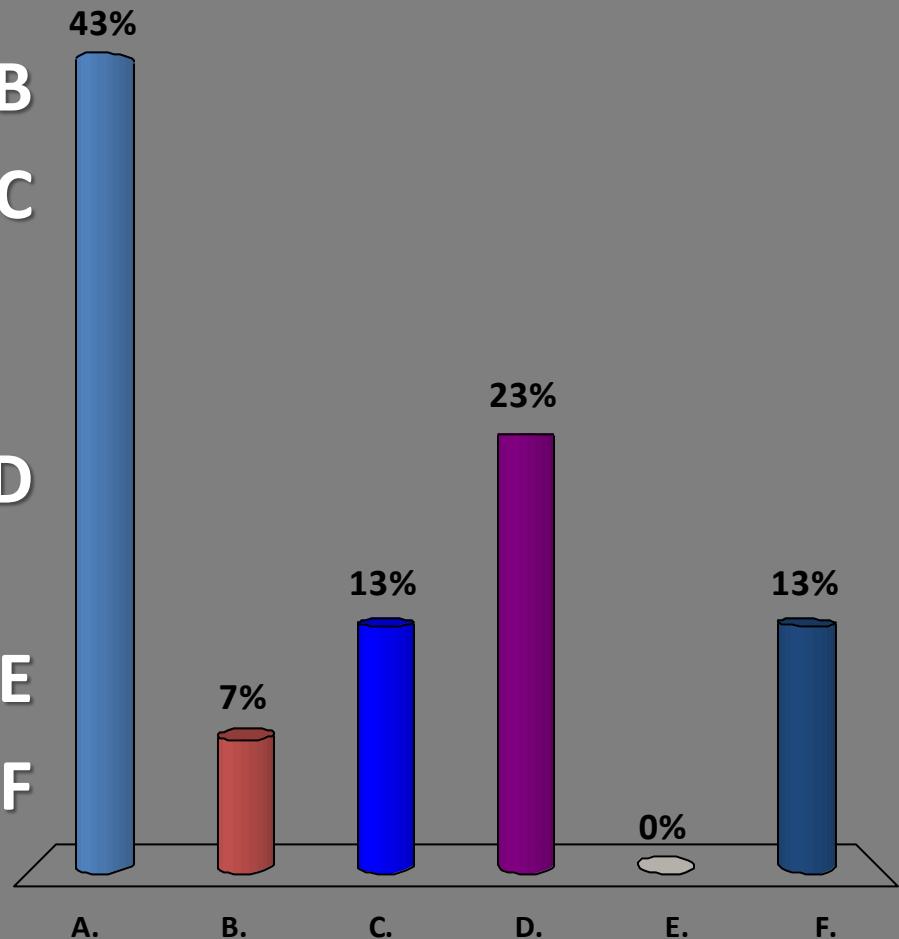
ما الذي قد ترغب بتحسينه في العلاقة بين مدینتك ووزارة الشؤون البلدية والقروية؟

- A. التواصل الأفضل
- B. دعم فني أفضل
- C. المزيد من تفويض الصلاحيات في أمور التخطيط
- D. المزيد من تفويض الصلاحيات في الأمور المالية
- E. تقديم المزيد من التدريب لموظفي مدینتي الخاص بمواضيع الإدارة الحضرية واسعة النطاق
- F. تقديم المزيد من الحوافز لموظفي مدینتي لحضور التدريب
- G. أشياء أخرى



أكبر المعوقات أمام مدineti لتنفيذ الاستراتيجية العمرانية الوطنية هو:

- A. توجيهات الوزارة وتعليماتها
كثيرة التعقيد
- B. الموارد المتوفرة لتنفيذها شحيلة
- C. عدم وجود العدد الكافي من
الموظفين لتنفيذ التعليمات
والتوجيهات
- D. الموظفون غير متربون على
تحمل المسؤوليات بالشكل الكافي
- E. ليس هناك أي عوائق
- F. ليس أي مما سبق أعلاه

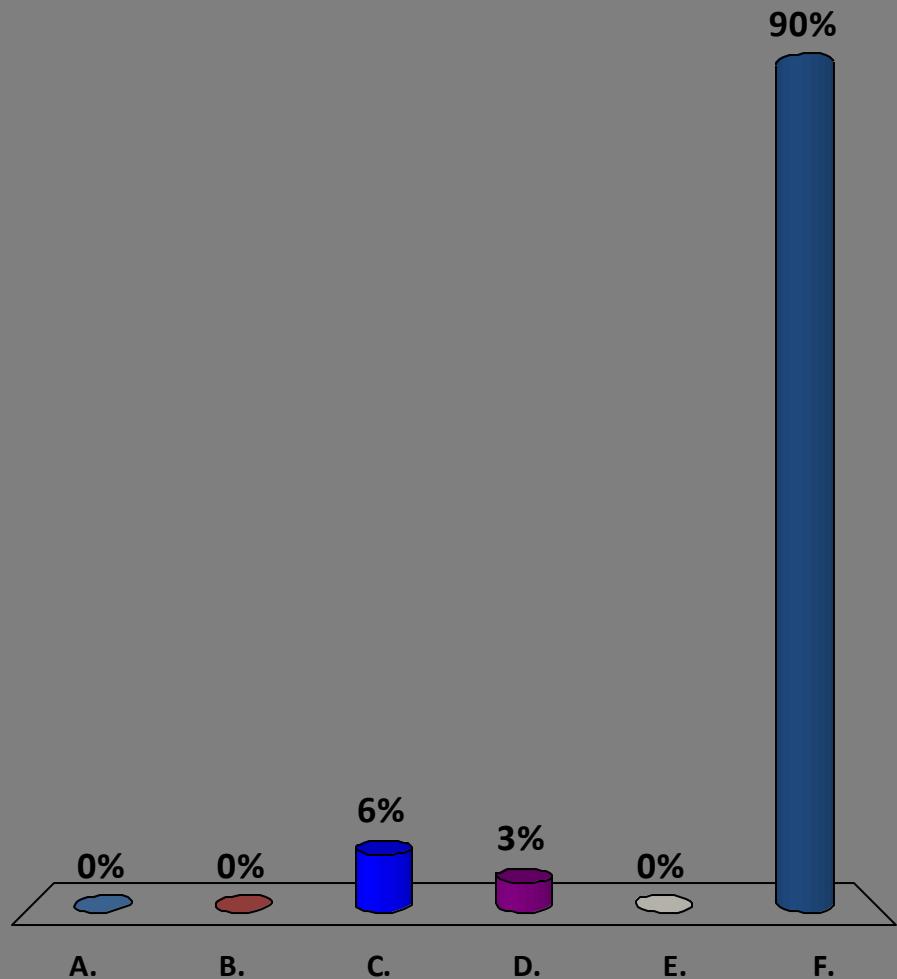


3

**نبذة حول التدريب وبناء القدرات
المقدم من وزارة الشؤون البلدية
والقروية**

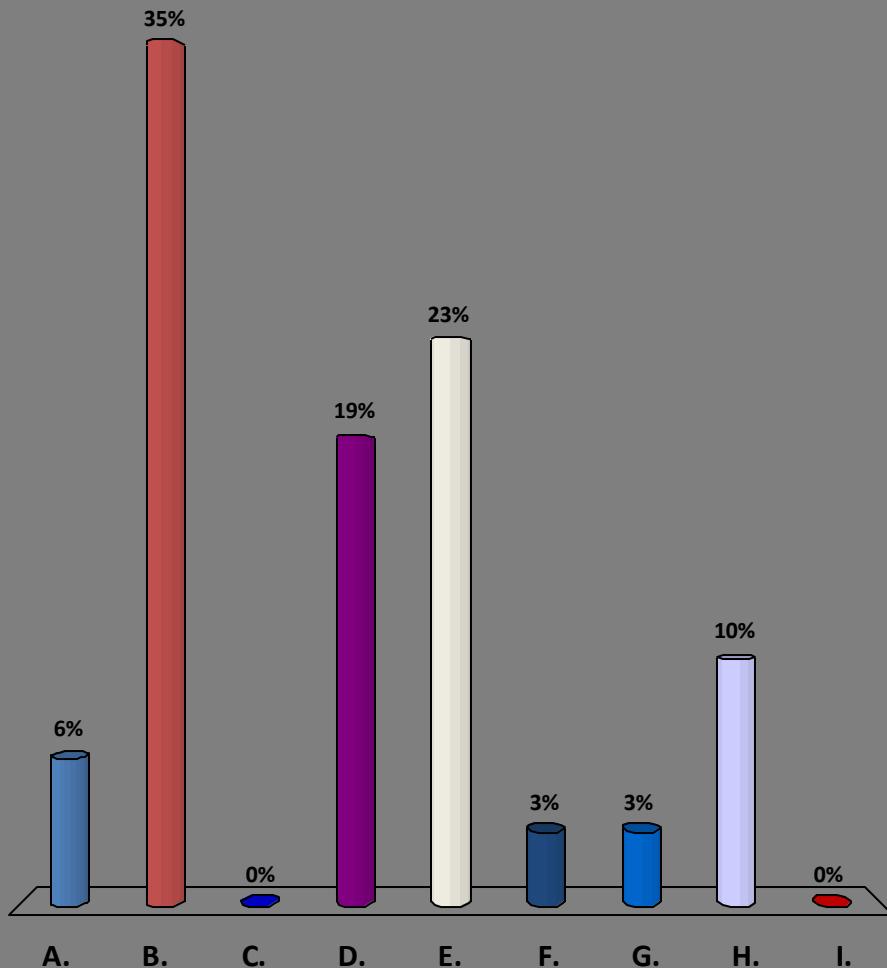
من وجهة نظري، فإن نوعية وجدوى وملاءمة التدريب المقدم من إدارة التدريب في الوزارة - وزارة الشؤون البلدية والقروية هي:

- A. جيد جداً
- B. جيد
- C. عادي
- D. سيء
- E. سيء جداً
- F. لا أعرف



ما هو مجال العمل الذي سأضعه على رأس الأولويات في البرنامج التدريبي المقدم من وزارة الشؤون البلدية والقروية:

- A. الإدارة البلدية
- B. التخطيط الحضري / العمراني
- C. التمويل والاستثمار
- D. التنفيذ
- E. إدارة المعلومات البلدية
- F. إدارة الأراضي
- G. التنمية الاجتماعية
- H. الإدارة الحضرية / العمرانية
- I. أخرى



4

بخصوص احتياجاتي التدريبية

من أجل تحسين مهاراتي ومعرفتي، فخياري الأول للتدريب هو:

A. أ. مقاربات ومنهجيات جديدة للتخطيط الحضري
/ العمراني

B. ب. مقاربات ومنهجيات جديدة للتصميم العمراني
ت. نماذج جديدة من الادارة الحضرية / العمرانية

C. ث. نظم المعلومات الجغرافية

D. ج. نظام المعلومات الحضرية / العمرانية لدعم
صناعة القرار ومؤشر ازدهار المدن

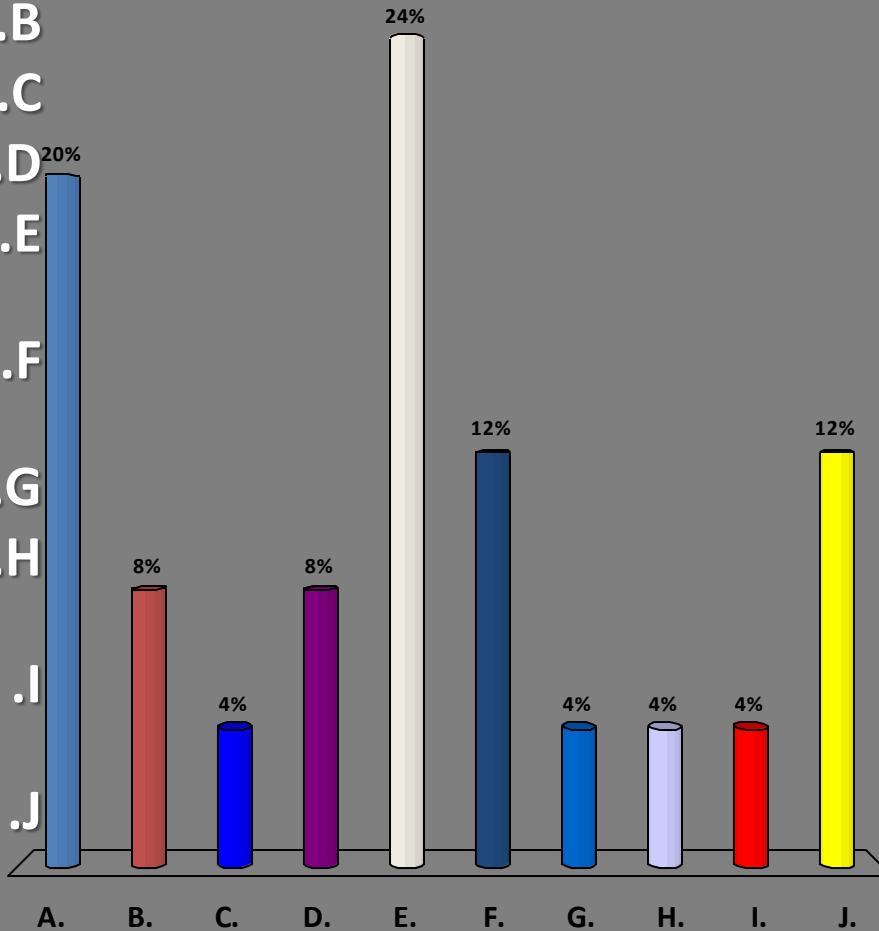
E. ح. تصميم وصياغة التشريعات الحضرية /
العمرانية

F. خ. تمويل البلديات

G. د. المشاركة النسائية في الادارة والتخطيط
الحضري / العمراني

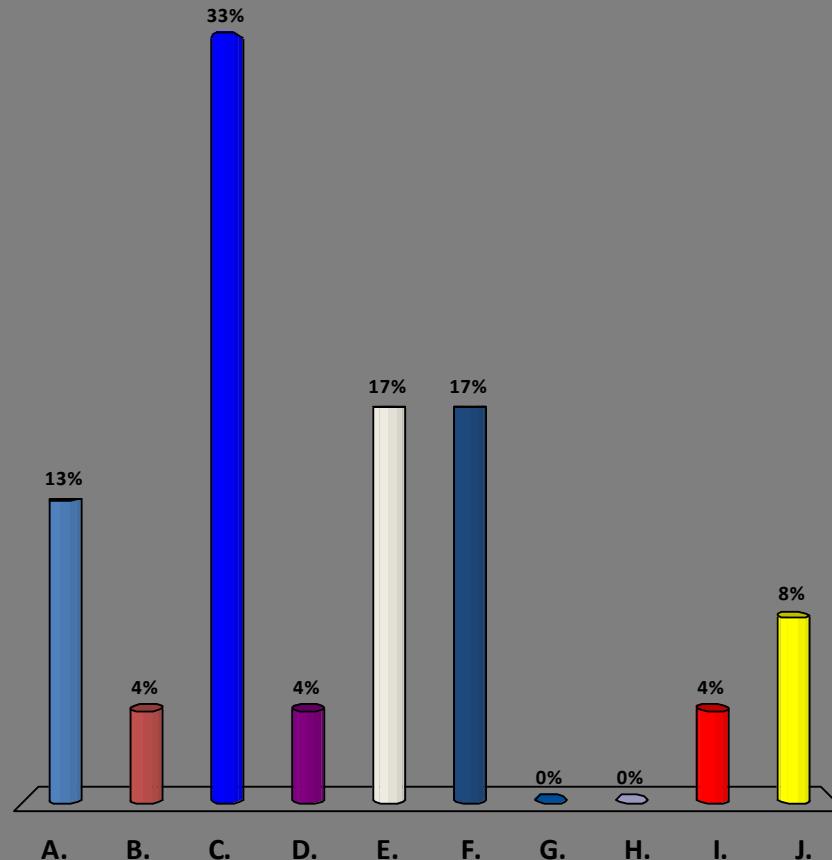
H. ذ. إشراك الشباب وانخراطهم في تخطيط وإدارة
المدن

I. ر. سياسات الإسكان والأراضي



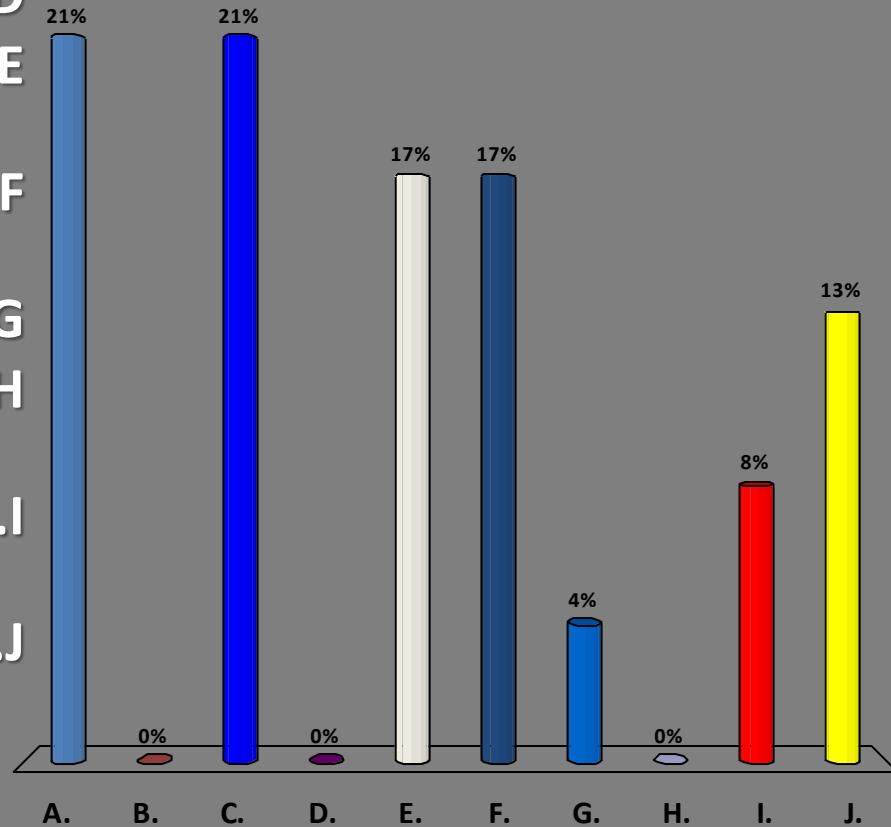
من أجل تحسين مهاراتي ومعرفتي، فخياري الثاني للتدريب هو:

- A. مقاربات ومنهجيات جديدة للخطيط الحضري / العمراني
- B. مقاربات ومنهجيات جديدة للتصميم العمراني
- C. نماذج جديدة من الادارة الحضرية / العمرانية
- D. نظم المعلومات الجغرافية
- E. نظام المعلومات الحضرية / العمرانية لدعم صناعة القرار ومؤشر ازدهار المدن
- F. تصميم وصياغة التشريعات الحضرية / العمرانية
- G. تمويل البلديات
- H. المشاركة النسائية في الادارة والخطيط الحضري / العمراني
- I. إشراك الشباب وانخراطهم في تخطيط وإدارة المدن
- J. سياسات الإسكان والأراضي



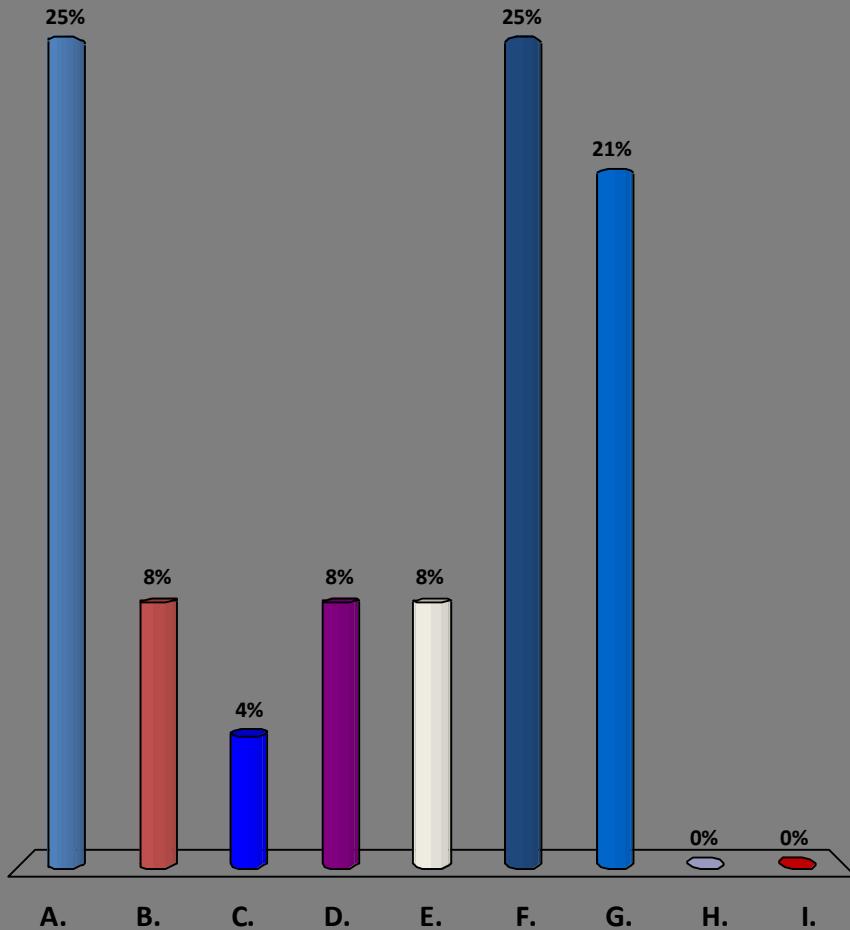
من أجل تحسين مهاراتي ومعرفتي، فخياري الثالث للتدريب هو:

- .A. مقاربات ومنهجيات جديدة للتخطيط الحضري / العمراني
- .B. مقاربات ومنهجيات جديدة للتصميم العمراني
- .C. نماذج جديدة من الادارة الحضرية / العمرانية
- .D. نظم المعلومات الجغرافية
- .E. نظام المعلومات الحضرية / العمرانية لدعم صناعة القرار ومؤشر ازدهار المدن
- .F. تصميم وصياغة التشريعات الحضرية / العمرانية
- .G. تمويل البلديات
- .H. المشاركة النسائية في الادارة والتخطيط الحضري / العمراني
- .I. إشراك الشباب وانخراطهم في تخطيط وإدارة المدن
- .J. سياسات الإسكان والأراضي



من أجل تحسين مهاراتي وأدائي، فأنا بحاجة إلى التدريب الذي يعزز من قدراتي على

- A. تحليل المشاكل واقتراح الحلول
- B. إدارة المدن والتنمية الحضرية / العمرانية
- C. تصميم وإدارة المشاريع
- D. وضع وإدارة الخطط الحضرية / العمرانية
- E. إدارة الأراضي وتحليل أسواق الأراضي
- F. وضع المؤشرات الحضرية والعمرانية لصناعة واتخاذ القرارات
- G. صياغة وتنفيذ الخطط الاستراتيجية
- H. التخطيط العقاري والاستثمار في التنمية العمرانية والإسكانية
- I. تمويل خطط التنمية الحضرية / العمرانية

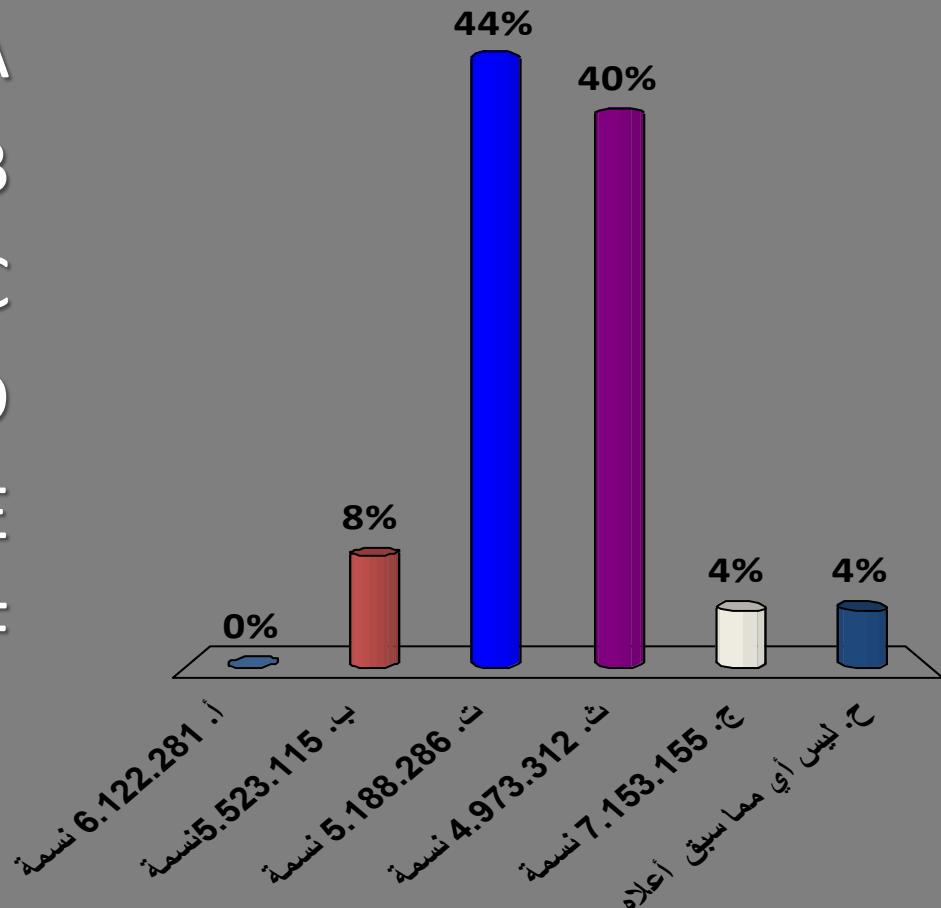


5

مسابقة الرياض

طبقاً للإداره المركزيه للإحصاءات في المملكة العربية السعودية فإنَّ
التعداد السكاني لمدينة الرياض عام 2010 هو:

- .أ. 6.122.281 نسمة
- .ب. 5.523.115 نسمة
- ج. 5.188.286 نسمة**
- .ث. 4.973.312 نسمة
- .ج. 7.153.155 نسمة
- .ح. ليس أي مما سبق



جدول ا-٣ : النمو السكاني في المدن الرئيسية ، المملكة العربية السعودية

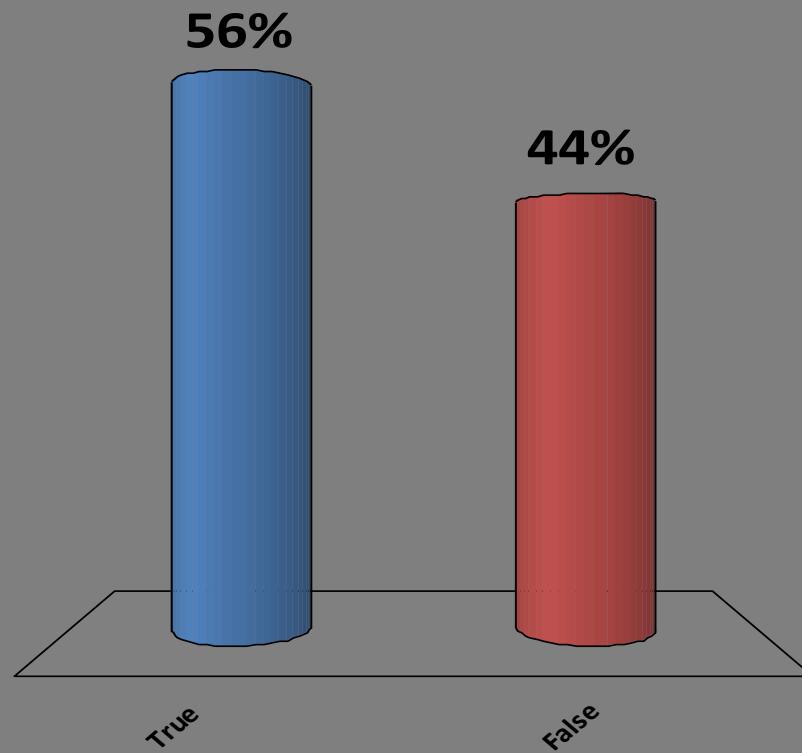
معدل النمو السكاني السنوي (%) ٢٠١٣-١٩٩٥	السكان (بالملايين)			المدينة
	٢٠١٣	٢٠٠٤	١٩٩٥	
٤,٨	٥,١٨٨,٢٨٦	٤,٠٨٧,١٥٢	٢,٧٧٦,٠٩٦	الرياض
٣,٣	١,٥٣٤,٧٣١	١,٢٩٤,١٦٨	٩٦٥,٦٩٧	مكة المكرمة
٣,٨	٣,٤٣٠,٦٩٧	٢,٨٠١,٤٨١	٢,٠٤٦,٢٥١	جدة
٢,٢	٥٧٩,٩٧٠	٥٢١,٢٧٣	٤١٦,١٢١	الطائف
٤,٥	١,١٠٠,٠٩٣	٩١٨,٨٨٩	٦٠٨,٢٩٥	المدينة المنورة
٤,٩	٤٦٧,٤١٠	٣٧٨,٤٢٢	٢٤٨,٦٣٦	بريدة
٤,٨	٩٠٣,٣١٢	٧٤٤,٣٢١	٤٨٢,٣٢١	الدمام
٢,٧	٦٦٠,٧٨٨	٥٧٢,٩٠٨	٤٤٤,٩٧٠	الهفوف
٥,٤	٤٣٠,٨٢٨	٣٧٢,٦٩٥	٢١٧,٨٧٠	خميس مشيط
٤,٢	٥١٢,٦٢٩	٤٤١,٣٥١	٢٩٢,٥٥٥	تبوك

المصدر: تقديرات مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات، المملكة العربية السعودية

الرياض هي العاصمة وأكبر مدينة في المملكة العربية السعودية. ويبلغ عدد سكانها 5.188.286 نسمة، في سنة 2010، و معدل النمو السكاني في المعدلات السنوية من 1992 الى 2010 هو 5.8٪ سنويا.

A. True

✓ B. False



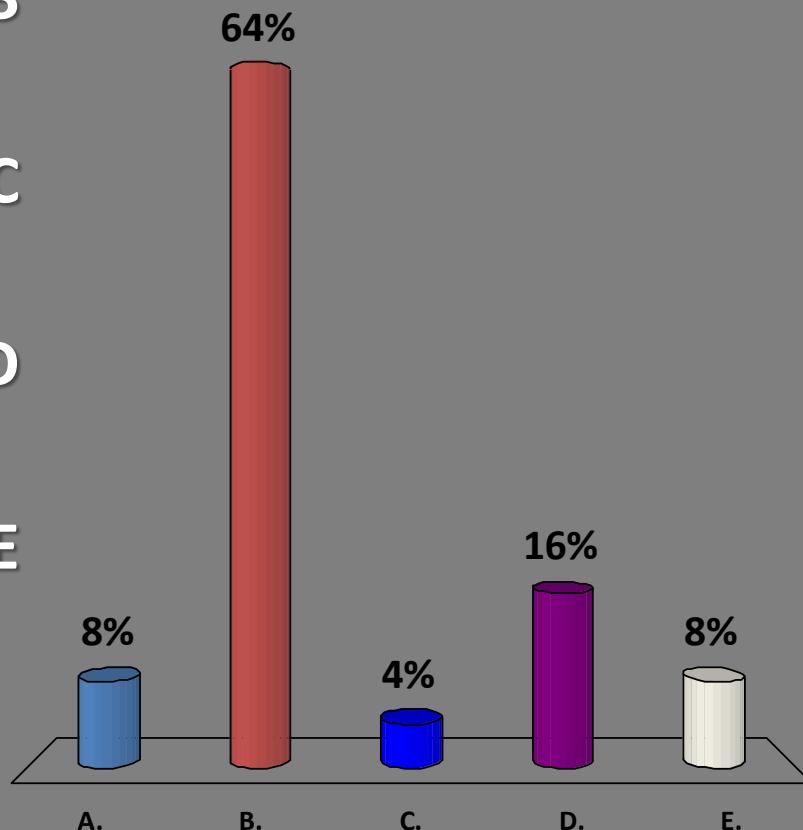
جدول ا-٣ : النمو السكاني في المدن الرئيسية ، المملكة العربية السعودية

معدل النمو السكاني السنوي (%) ٢٠١٣-١٩٩٥	السكان (بالملايين)			المدينة
	٢٠١٣	٢٠٠٤	١٩٩٥	
٤,٨	٥,١٨٨,٢٨٦	٤,٠٨٧,١٥٢	٢,٧٧٦,٠٩٦	الرياض
٣,٣	١,٥٣٤,٧٣١	١,٢٩٤,١٦٨	٩٦٥,٦٩٧	مكة المكرمة
٣,٨	٣,٤٣٠,٦٩٧	٢,٨٠١,٤٨١	٢,٠٤٦,٢٥١	جدة
٢,٢	٥٧٩,٩٧٠	٥٢١,٢٧٣	٤١٦,١٢١	الطائف
٤,٥	١,١٠٠,٠٩٣	٩١٨,٨٨٩	٦٠٨,٢٩٥	المدينة المنورة
٤,٩	٤٦٧,٤١٠	٣٧٨,٤٢٢	٢٤٨,٦٣٦	بريدة
٤,٨	٩٠٣,٣١٢	٧٤٤,٣٢١	٤٨٢,٣٢١	الدمام
٢,٧	٦٦٠,٧٨٨	٥٧٢,٩٠٨	٤٤٤,٩٧٠	الهفوف
٥,٤	٤٣٠,٨٢٨	٣٧٢,٦٩٥	٢١٧,٨٧٠	خميس مشيط
٤,٢	٥١٢,٦٢٩	٤٤١,٣٥١	٢٩٢,٥٥٥	تبوك

المصدر: تقديرات مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات، المملكة العربية السعودية

من أجل تحويل مدينة الرياض إلى مدينة مزدهرة، سأقوم بالتحسينات التالية:

- A. إنتاجية المدينة وقاعدتها الاقتصادية بحيث تتمكن من انتاج وظائف أكثر وأفضل.
- B. البنية التحتية للمدينة لتعزيز حركة التنقل والربط مع غيرها
- C. المساحات العامة في المدينة لتعزيز المشاركة المجتمعية والتماسك الاجتماعي
- D. العدالة والاندماج في المدينة بحيث تتحقق التنمية لكافة السكان
- E. بيئة المدينة لتعزيز الاستدامة وحماية الأصول البيئية للمدينة.



سؤال أساسي: كيف نقوم بقياس أداء المدن ونتائج السياسات العامة؟



البحث عن سمات الازدهار في المدن

قام برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية – المؤهل بمسح للتصور بين الخبراء المحليين في 50 مدينة في العالم (2011)

بالمقارنة مع الانتاجية،
نوعية الحياة والبنية التحتية،
فالبلديات ترى العدالة والاستدامة
البيئية الأقل أهمية

المسح:

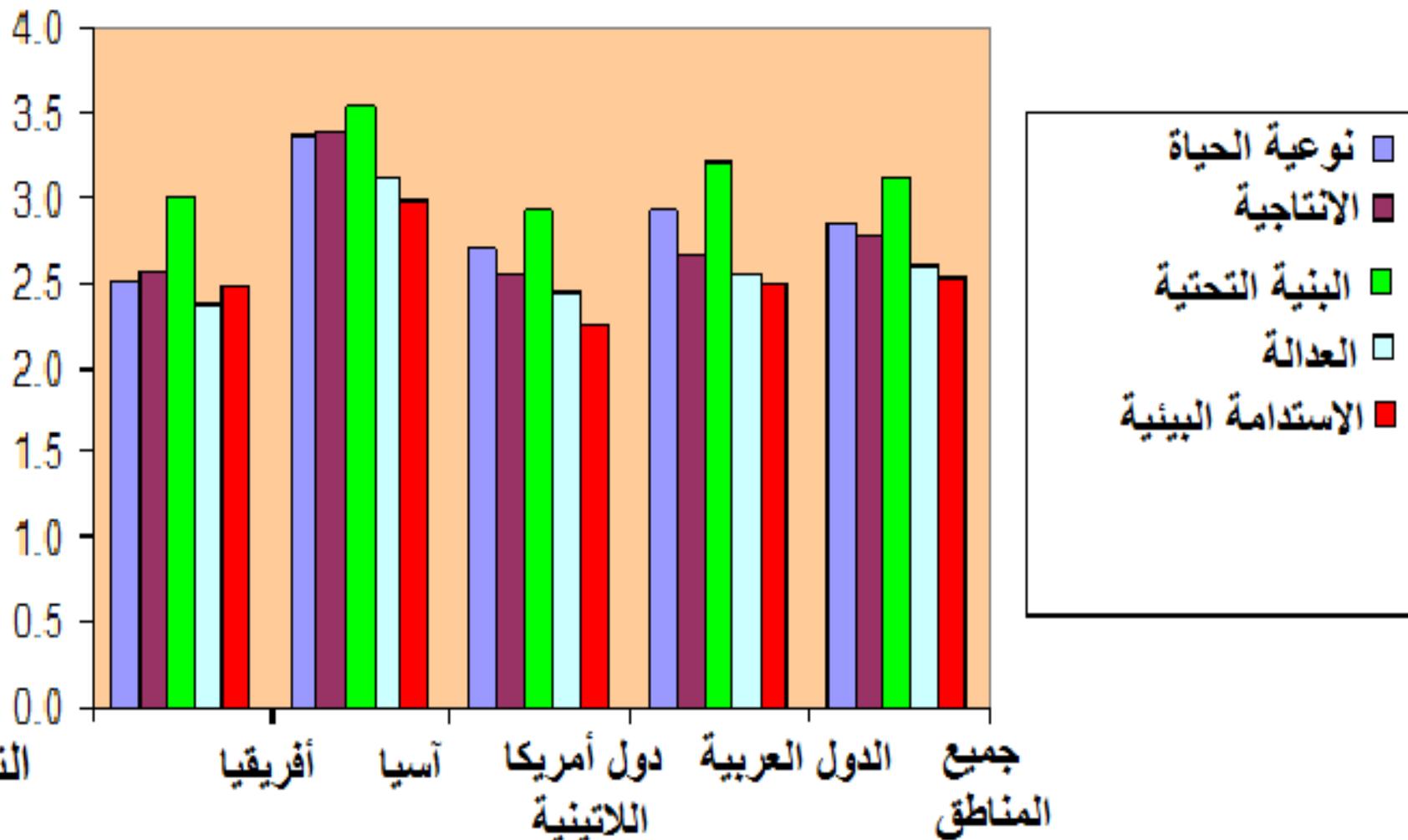
يجب على الحكومات أن تبني
السياسات في مجالات مثل النقل
 العام بأسعار معقولة وفي متناول
 الجميع، مساحات عامة ذات تخطيط
 جيد، الرياضة، المرافق الترفيهية،
 الأمن، السلامة و المحامين
 والمهندسين والأطباء LED

هذا يقترح أنه يجب على سلطات المدينة توجيه المزيد من الاهتمام إلى بُعد
 العدالة الخاص بالرخاء والازدهار عند الاستجابة لمخاوف السكان واهتماماتهم.

ما هي السمة التي تحدث فرقاً في تحقيق الازدهار والرخاء؟

نتائج المسح

تقرير حالة مدن العالم عام 2012



تعريف المدينة المزدهرة

المصدر: تقرير حالة مدن العالم 2012

تساهم في التنمية الاقتصادية، تقوم بـتوليد الدخل، توفر الوظائف المحترمة،
والفرص المتساوية

1. الانتاجية :

توفر البنية التحتية الكافية من أجل تقوية وتعزيز التنقل، الانتاجية، المواصلات
والربط بين المدن ...

2. تطوير البنية
التحتية

تقوم بتعزيز استخدام المساحات (الفضاءات) العامة من أجل زيادة التماسك
المجتمعي، الهوية المدنية

3. نوعية الحياة

ضمان التوزيع العادل وإعادة توزيع منافع المدينة المزدهرة، التقليل من انتشار
الفقر والأحياء الشعبية الفقيرة (العشوائيات)

4. العدالة والاندماج
الاجتماعي

تقييم حماية البيئة الحضرية والعمرانية مع ضمان النمو والتنمية في ذات الوقت

5. الاستدامة البيئية

7.

فهم فكرة الرخاء والازدهار:

يقوم اقتصاد التدرجات (الوفورات) والمزايا النسبية للتجمعات الحضرية بتمويل الثروة والتي إذا ما تمت إدارتها بشكل كافي يتم توليد الرخاء والازدهار أيضاً وإمكانية أكبر للوصول إلى الخدمات العامة

قياس الازدهار

- ما يتم قياسه، يتم القيام به
- لا يمكن أن يقتصر قياس الرفاه الكلي في مجتمع ما على الناتج المحلي الإجمالي – GDP (ناتج البلد الكلي من السلع والخدمات)

الأبعاد غير المرئية (شيء ذي صلة بحياتنا في المدينة بحاجة لقياس أيضاً):

نوعية الحياة، السعادة، الشعور بالأمن والسلامة، الشعور بالانتماء، التماهي والألفة مع المكان، حرية الاختيار، أن يكون لي رأي في مستقبل مدينتي وما يجاورها، الشعور بالاحترام والتمكين

الازدھار:

السعي إلى الفهم المشترك

1. تعزيز الواقع العام، توسيعة السلع والمكتسبات والمنافع العامة وترسيخ الحقوق إلى "عامة الناس"
2. حماية السلع العامة والمصالح الجماعية لضمان التنمية القائمة الآن لا يعرض فرص الأجيال القادمة للخطر.
3. الازدھار هو أن تسير الأشياء بشكل جيد لنا جميعاً، أن يسير الرفاه الحالي بشكل جيد هو موضع اهتمام البشرية جموعاً
4. الازدھار يدور حول أن تسير أمورنا بشكل جيد
5. ليس فقط قياس نمو الناتج الاجمالي المحلي، ولا حصة الفرد من هذا الناتج
6. الازدھار أكثر من مجرد موضوع اقتصادي

المصدر: تقرير حالة مدن العالم 2012

الازدهار: السعى إلى فهم مشترك

أن يكون للفرد رأي
في مستقبل مدينته
وما يجاورها؛

الانتماء إلى مجتمع
مزدهر

الحصول على إمكانية
الوصول إلى الموارد
والفرص لتحقيق حلم كل
واحد منا

**تشمل الحياة المزدهرة أبعاداً غير مادية
وأبعاداً غير ملموسة:**

العيش بكرامة في مدينة
تحترم التنوع ولا تقوم
بالتمييز أو العزل
والفصل.

العيش في ظروف
معيشية سليمة ومستدامة
بيئياً

أن يتمتع الفرد باعتراف
بحقوقه، حمايتها، والوفاء
بها

الازدهار:

السعى إلى فهم مشترك

تشتمل الحياة المزدهرة على أبعاد غير مادية وأبعاد غير ملموسة:

1. أن يكون الفرد رأي في مستقبل مدينته وما يجاورها؛
2. الانتماء إلى مجتمع مزدهر
3. الحصول على إمكانية الوصول إلى الموارد والفرص لتحقيق الفرد لحلمه
4. أن يتم الاعتراف بحقوق الفرد، حمايتها والوفاء بها وتلبيتها
5. العيش في ظروف معيشية سليمة ومستدامة ببيئياً
6. العيش بكل كرامة في مدينة تحترم التنوع ولا تقوم بالتمييز أو العزل والفصل.

السعي إلى البحث عن معنى الازدهار:

1. بقاء مستوى الرضا المعيشي دون تغير رغم التنمية الاقتصادية
2. تناقض نسبة الناس ”الذين يشعرون بالسعادة“ على الرغم من ازدياد الدخول الحقيقة
3. بيّنت مفارقة السعادة أو مفارقة ايسترلين (ريتشارد ايسترلين) تجريبياً أن الدول المتقدمة تقوم بالبحث عن وتسعى إلى الحصول على مؤشرات بديلة لقياس التقدم المجتمعي
4. التناقض مع المدن التي تسعى إلى مؤشرات أساسية ومقاييس صعبة بما في ذلك معدلات التضخم، الناتج المحلي الإجمالي والاستثمار الأجنبي المباشر
5. المزيد من الاهتمام بتصورات السكان، رضا العملاء والزبائن

لمصدر: تقرير حالة مدن العالم 2012.

مؤشر المؤئل - برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية لازدهار المدن

- يمكن للمدن اتباع مسارات مختلفة تجاه الازدهار والرخاء.
- ينظر مؤئل الأمم المتحدة إلى التنمية على أنها عملية غير خطية، غير متسللة ومعقدة ويعترف المؤئل بأن مسارات التنمية متباعدة وفردية من نوعها.
- ومع ذلك، فما زال بالامكان قياس الإجراءات والسياسات التي قامت الحكومات بتنفيذها ونتائجها لتوفير دليل على مدى قوّة أو ضعف عوامل الازدهار المتوفّرة لأي منطقة حضريّة فردية.

المصدر: تقرير حالة مدن العالم 2012.

توسيع نطاق الازدهار ليشمل كافة المواطنين

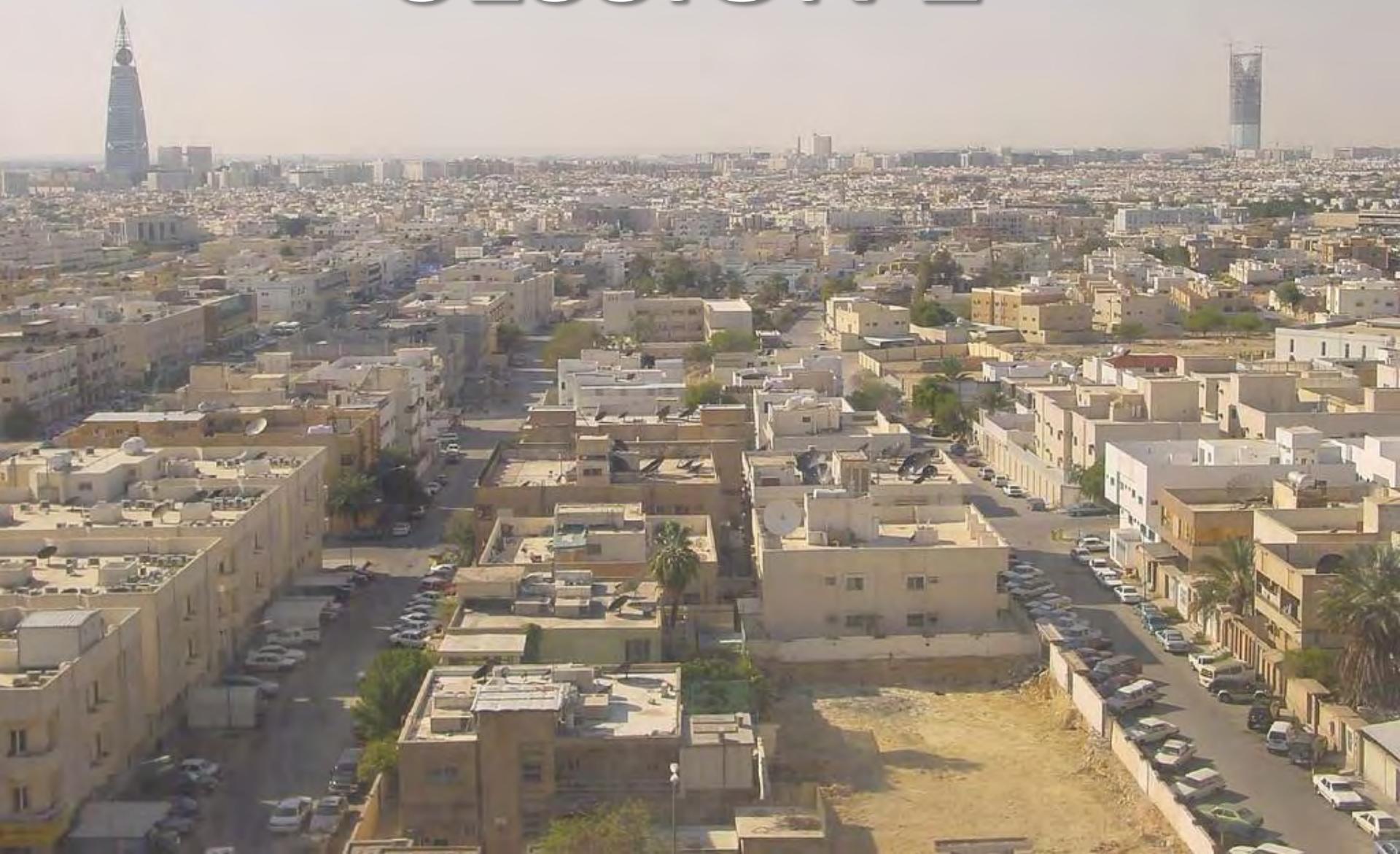
- المدينة عبارة عن تركيبة انسانية / هيكل بشري
- تعمل التدخلات البشرية على تمكين المدن من تعزيز إمكاناتها كمحركات لازدهار اليوم والغد.
- تبرز عملية التحضر جيدة الادارة باعتبارها الميزة النسبية في القرن الحادي والعشرين
- لذلك فالمدينة جيدة الادارة جيدة التخطيط سوف تزدهر.
- السياسات الحكومية، استراتيجيات الشركات، رأس المال البشري، الاستثمارات الرأسمالية، القرارات الاستراتيجية، جميعها تؤثر على المدن ولذلك على قدرتها لتوليد الازدهار والثروة لساكنيها.

المصدر: تقرير حالة مدن العالم 2012.

سؤال أساسي: كيف نقوم بقياس أداء المدن ونتائج السياسات العامة؟



SESSION 2

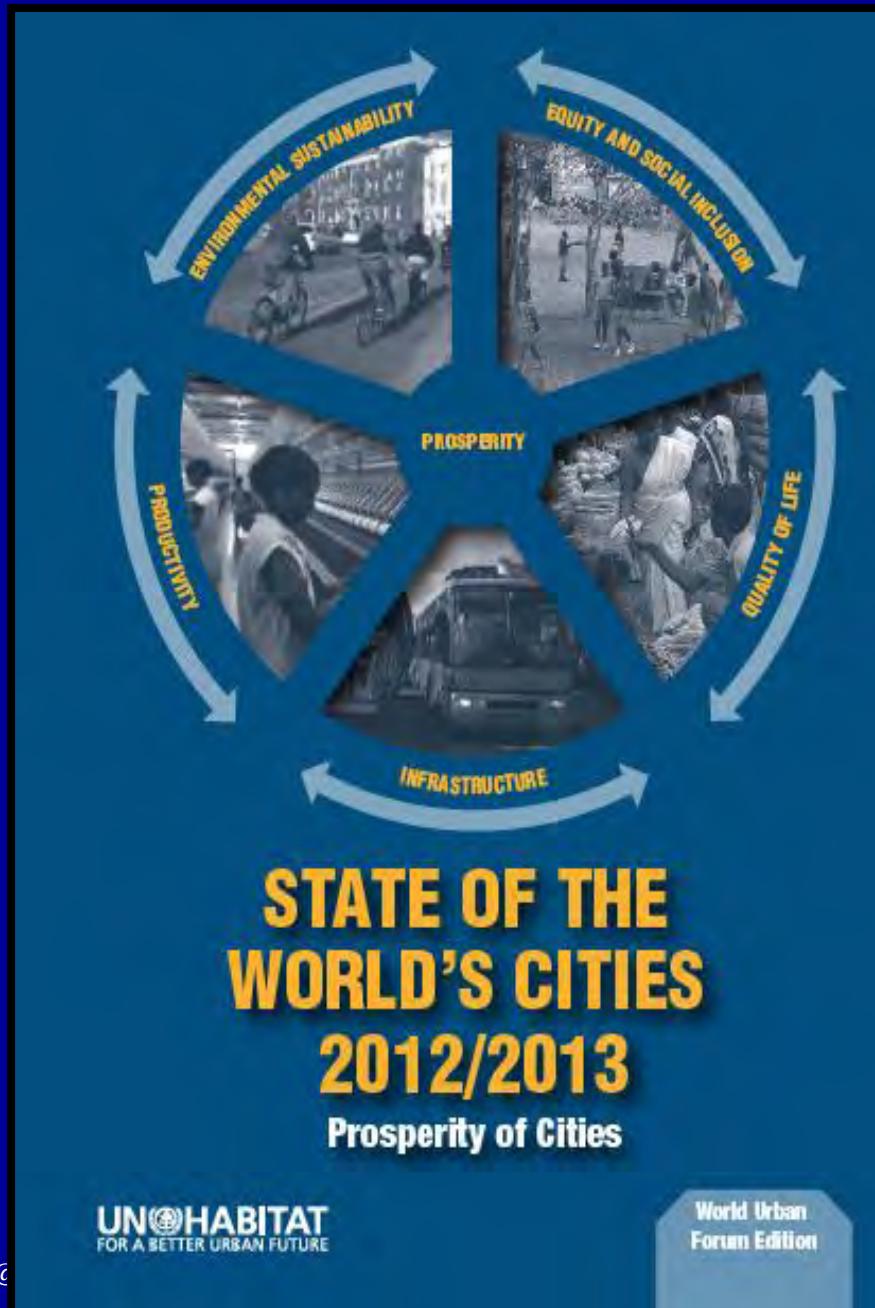
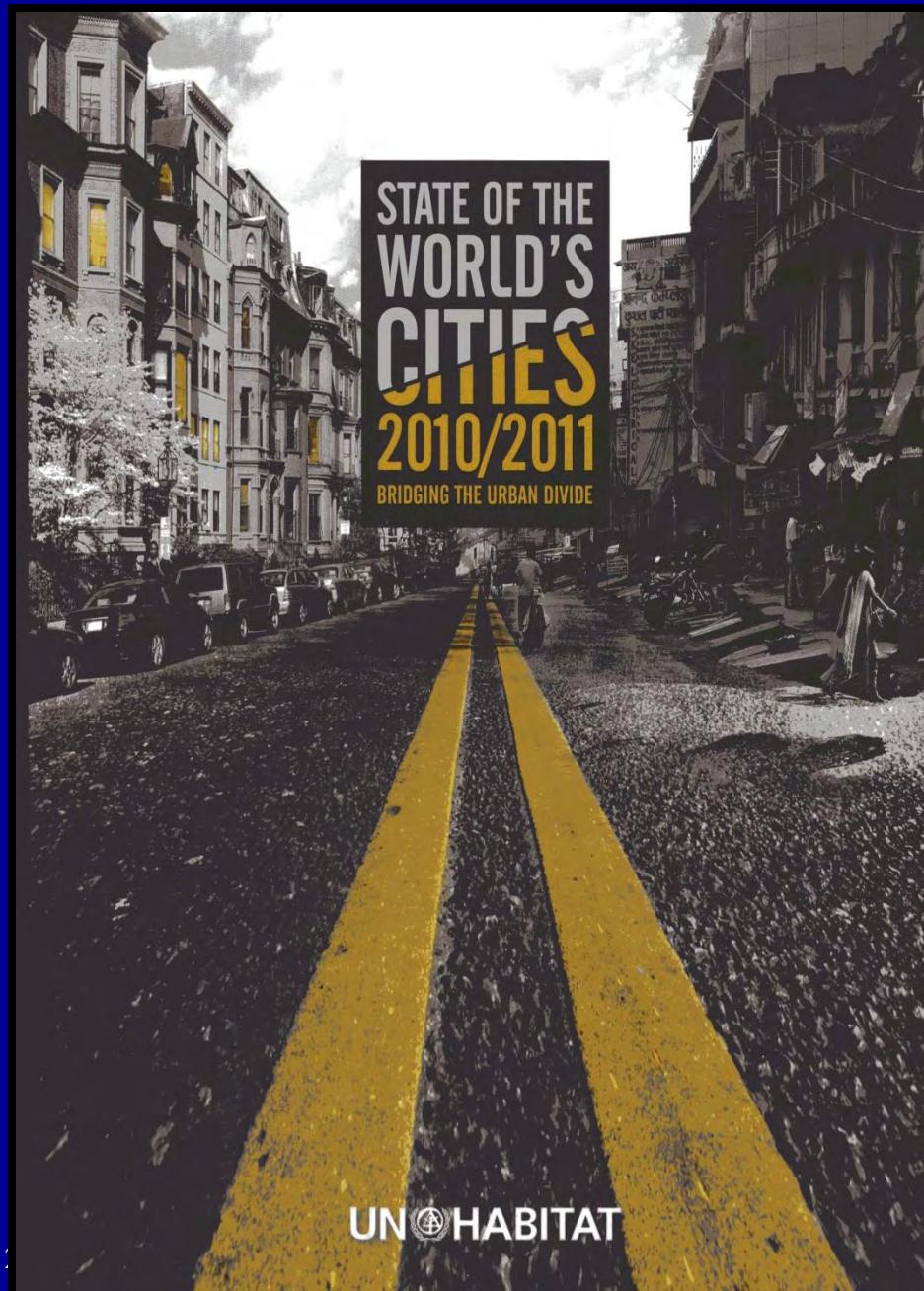


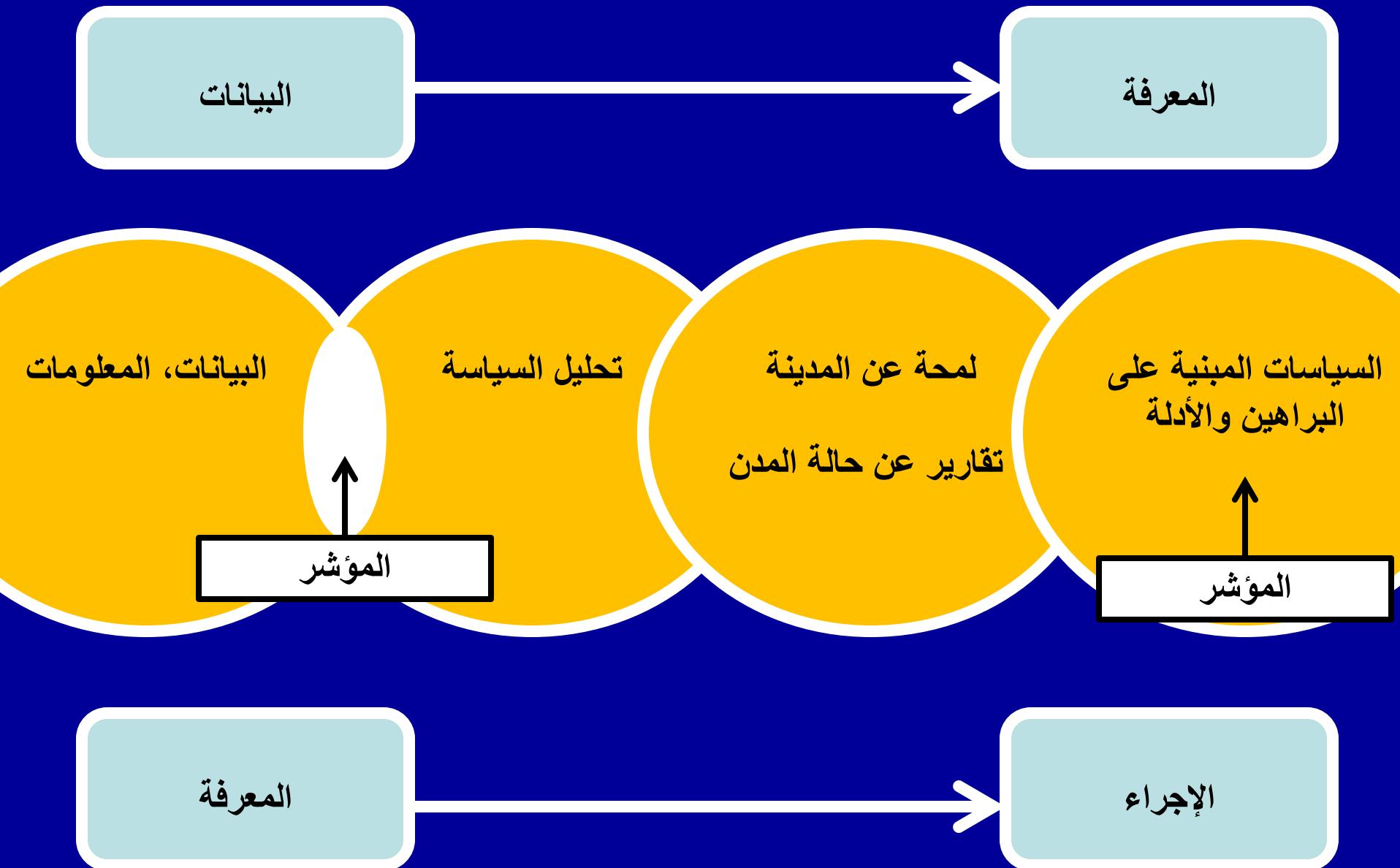
.1

المؤشرات: ما هي تلك، ما الذي تقوم
بخدمته:

إنها مقياس رئيسي لوصف ما يحدث في العالم الواقعي؟

تحليلات اتجاهات وشروط التحضر





ما هي المؤشرات؟

المصدر: اعتماداً على ”دليل المؤشرات الجيدة“، على الموقع التالي

<http://www.apho.org.uk/resource/item.aspx?RID=44584>

- المقصود بالمؤشر هو ”قياس تلخيصي يهدف إلى وصف عدد من الأرقام قدر الإمكان تفاصيلاً كبيرة حول نظام معين، ظاهرة ما، للمساعدة على الفهم، المقارنة، التنبؤ، التحسين، والابداع“

لماذا تحظى المؤشرات بهذه الأهمية؟

- تعتبر المؤشرات نماذج في غاية الأهمية لقياس، لكنها يمكن أن تكون مثيرة للجدل وإشكالية أيضاً.
- مثل جميع الأدوات الفعالة القوية، يمكنها وبسهولة التأثير سلباً بقدر تأثيرها الإيجابي.
- العالم يسير تجاه أن يصبح أكثر شفافية ومكاناً أكثر تنافسية، حيث يريد الناس معلومات موجزة وفورية. ويبدو أنَّ المؤشرات تناسب هذه الحاجة وهي لذلك تحصد المزيد من الأهمية كجزء من كيفية قيام الجميع وكل من كان بعمله.

المصدر: دليل المؤشرات الجيدة. على الموقع <http://www.apho.org.uk/resource/item.aspx?RID=44584>.

مؤشر المدن الخضراء

سيمينز

المؤشر

المقياس

الأداء البيئي

السياسة

مؤشر المدن الخضراء

- 30 من المؤشرات الفردية القائمة على العديد من نقاط البيانات
 - يتم تقييم كل مدينة ضمن 8 فئات ووضعها ضمن بنك أداء للإشارة إلى نتائجها النسبية
- قياس الأداء البيئي عبر الفئات الثمانية 8
- (1) الطاقة وثاني أكسد الكربون
 - (2) استخدام الأراضي والمباني
 - (3) النقل
 - (4) النفايات
 - (5) المياه
 - (6) الصرف الصحي
 - (7) نوعية الهواء
 - (8) الادارة البيئية

المصدر: مؤشر المدن الخضراء الأوروبي. تقييم الأداء البيئي للمدن الرئيسية في أوروبا. بحث أجرته وحدة الاستخبارات الاقتصادية، التي ترعاها سيمنزر. 2009

مؤشر المدن الخضراء

- بدأ ذلك كمؤشر للمدن الخضراء الأوروبية
- الهدف من ذلك هو قياس الأداء البيئي والتزام المدن بالتقليل من تأثيرها البيئي المستقبلي
- 16 من 30 مؤشراً تم اشتقاقها من بيانات كمية

مثال: مستوى انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون، كمية الطاقة التي تستهلكها المدينة

- 14 مؤشراً هي تقييمات نوعية لتطورات وطموحات المدن

مثال: الالتزام باستهلاك كمية أكبر من الطاقة المتجددة، لتحسين كفاءة الطاقة للمباني

المصدر: مؤشر المدن الخضراء الأوروبي. تقييم الأداء البيئي للمدن الرئيسية في أوروبا. بحث أجرته وحدة الاستخبارات الاقتصادية، التي ترعاها سيمنز. 2009

Overall		CO ₂		Energy		Buildings	
City	Score	City	Score	City	Score	City	Score
1 Copenhagen	87,31	1 Oslo	9,58	1 Oslo	8,71	=1 Berlin	9,44
2 Stockholm	86,65	2 Stockholm	8,99	2 Copenhagen	8,69	=1 Stockholm	9,44
3 Oslo	83,98	3 Zurich	8,48	3 Vienna	7,76	3 Oslo	9,22
4 Vienna	83,34	4 Copenhagen	8,35	4 Stockholm	7,61	4 Copenhagen	9,17
5 Amsterdam	83,03	5 Brussels	8,32	5 Amsterdam	7,08	5 Helsinki	9,11
6 Zurich	82,31	6 Paris	7,81	6 Zurich	6,92	6 Amsterdam	9,01
7 Helsinki	79,29	7 Rome	7,57	7 Rome	6,40	7 Paris	8,96
8 Berlin	79,01	8 Vienna	7,53	8 Brussels	6,19	8 Vienna	8,62
9 Brussels	78,01	9 Madrid	7,51	9 Lisbon	5,77	9 Zurich	8,43
10 Paris	73,21	10 London	7,34	10 London	5,64	10 London	7,96
11 London	71,56	11 Helsinki	7,30	11 Istanbul	5,55	11 Lisbon	7,34
12 Madrid	67,08	12 Amsterdam	7,10	12 Madrid	5,52	12 Brussels	7,14
13 Vilnius	62,77	13 Berlin	6,75	13 Berlin	5,48	13 Vilnius	6,91
14 Rome	62,58	14 Ljubljana	6,67	14 Warsaw	5,29	14 Sofia	6,25
15 Riga	59,57	15 Riga	5,55	15 Athens	4,94	15 Rome	6,16
16 Warsaw	59,04	16 Istanbul	4,86	16 Paris	4,66	16 Warsaw	5,99
17 Budapest	57,55	=17 Athens	4,85	17 Belgrade	4,65	17 Madrid	5,68

Source: European Green City Index. Assessing the environmental performance of Europe's major cities. A research conducted by the Economist Intelligence Unit, sponsored by Siemens. 2009

30 مدينة

Transport		Water		Waste and land use		Air quality		Environmental governance	
City	Score	City	Score	City	Score	City	Score	City	Score
1 Stockholm	8,81	1 Amsterdam	9,21	1 Amsterdam	8,98	1 Vilnius	9,37	=1 Brussels	10,00
2 Amsterdam	8,44	2 Vienna	9,13	2 Zurich	8,82	2 Stockholm	9,35	=1 Copenhagen	10,00
3 Copenhagen	8,29	3 Berlin	9,12	3 Helsinki	8,69	3 Helsinki	8,84	=1 Helsinki	10,00
4 Vienna	8,00	4 Brussels	9,05	4 Berlin	8,63	4 Dublin	8,62	=1 Stockholm	10,00
5 Oslo	7,92	=5 Copenhagen	8,88	5 Vienna	8,60	5 Copenhagen	8,43	=5 Oslo	9,67
6 Zurich	7,83	=5 Zurich	8,88	6 Oslo	8,23	6 Tallinn	8,30	=5 Warsaw	9,67
7 Brussels	7,49	7 Madrid	8,59	7 Copenhagen	8,05	7 Riga	8,28	=7 Paris	9,44
8 Bratislava	7,16	8 London	8,58	8 Stockholm	7,99	8 Berlin	7,86	=7 Vienna	9,44
9 Helsinki	7,08	9 Paris	8,55	9 Vilnius	7,31	9 Zurich	7,70	9 Berlin	9,33
10 Budapest	6,64	10 Prague	8,39	10 Brussels	7,26	10 Vienna	7,59	10 Amsterdam	9,11
10 Tallinn	6,64	11 Helsinki	7,92	11 London	7,16	11 Amsterdam	7,48	11 Zurich	8,78
12 Berlin	6,60	12 Tallinn	7,90	12 Paris	6,72	12 London	7,34	12 Lisbon	8,22
13 Ljubljana	6,17	13 Vilnius	7,71	13 Dublin	6,38	13 Paris	7,14	=13 Budapest	8,00
14 Riga	6,16	14 Bratislava	7,65	14 Prague	6,30	14 Ljubljana	7,03	=13 Madrid	8,00
15 Madrid	6,01	15 Athens	7,26	15 Budapest	6,27	15 Oslo	7,00	=15 Ljubljana	7,67
16 London	5,55	=16 Dublin	7,14	16 Tallinn	6,15	16 Brussels	6,95	=15 London	7,67
17 Athens	5,48	=16 Stockholm	7,14	17 Rome	5,96	17 Rome	6,56	17 Vilnius	7,33

Source: European Green City Index. Assessing the environmental performance of Europe's major cities. A research conducted by the Economist Intelligence Unit, sponsored by Siemens. 2009

مؤشرات المدن الخضراء

1. من أجل أن نكون قادرين على مقارنة نقاط البيانات بين مختلف البلد، فضلاً عن بناء نقاط تجمعية لكل مدينة من المدن، على فريق المشروع أولاً جعل البيانات المجموعة قابلة للمقارنة.
2. للقيام بذلك، يجب أن تكون المؤشرات الكمية قد تم "تسويتها" على مقياس من 0 إلى 10 نقاط و منها المدن التي لبّت أو تجاوزت معايير معينة خاصة بالأداء البيئي.
3. تم تسجيل المدن إما مخالفة للمعيار أو فوق المعيار أو تحت المعيار أو النقطة المرجعية. تم اختيار أهدافاً مرجعية / معايير مستهدفة من التوجيهات الدولية أو الأوروبية.

المصدر: مؤشر المدن الخضراء الأوروبي. تقييم الأداء البيئي للمدن الرئيسية في أوروبا. بحث أجرته وحدة الاستخبارات الاقتصادية، التي ترعاها سيمنز. 2009

مؤشرات المدن الخضراء

4. على سبيل المثال، فالمعيار المرتفع من 50% تم تحديده لكمية النفايات التي تهدف المدن إلى إعادة تدويرها، والتي تتوافق مع هدف الاتحاد الأوروبي للعام 2020 من إعادة التدوير. المدن التي تلبي أو تتجاوز هذا المعيار يتم منحها 10 درجات على المقياس، وبقي المدن حصلت على تقدير بين 0 و 10 نقاط، وذلك اعتماداً على درجة بعدها عن ذلك الهدف.

5. بالنسبة للمؤشرات الأخرى، فالمعايير الأدنى تم تحديدها، كما الحال للكمية الأعلى من الملوثات التي يمكن للمدن إطلاقها على أساس متوسط يومي (على سبيل المثال، 40 ميكروغرام / م² في حالة ثاني أكسيد النيتروجين). في مثل هذه الحالات، فأي مدينة تحصل على تقدير يساوي أو أعلى من الرقم المرجعي تحصل على تقدير صفر، فيما أي مدينة تكون أبعد عن وتحت المعيار تحصل على 10 نقاط. تحصل باقي المدن على العلامة طبقاً للمسافة بينها وبين المدينة الحاصلة على أفضل أداء.

المصدر: مؤشر المدن الخضراء الأوروبي. تقييم الأداء البيئي للمدن الرئيسية في أوروبا. بحث أجرته وحدة الاستخبارات الاقتصادية، التي ترعاها سيمنز. 2009

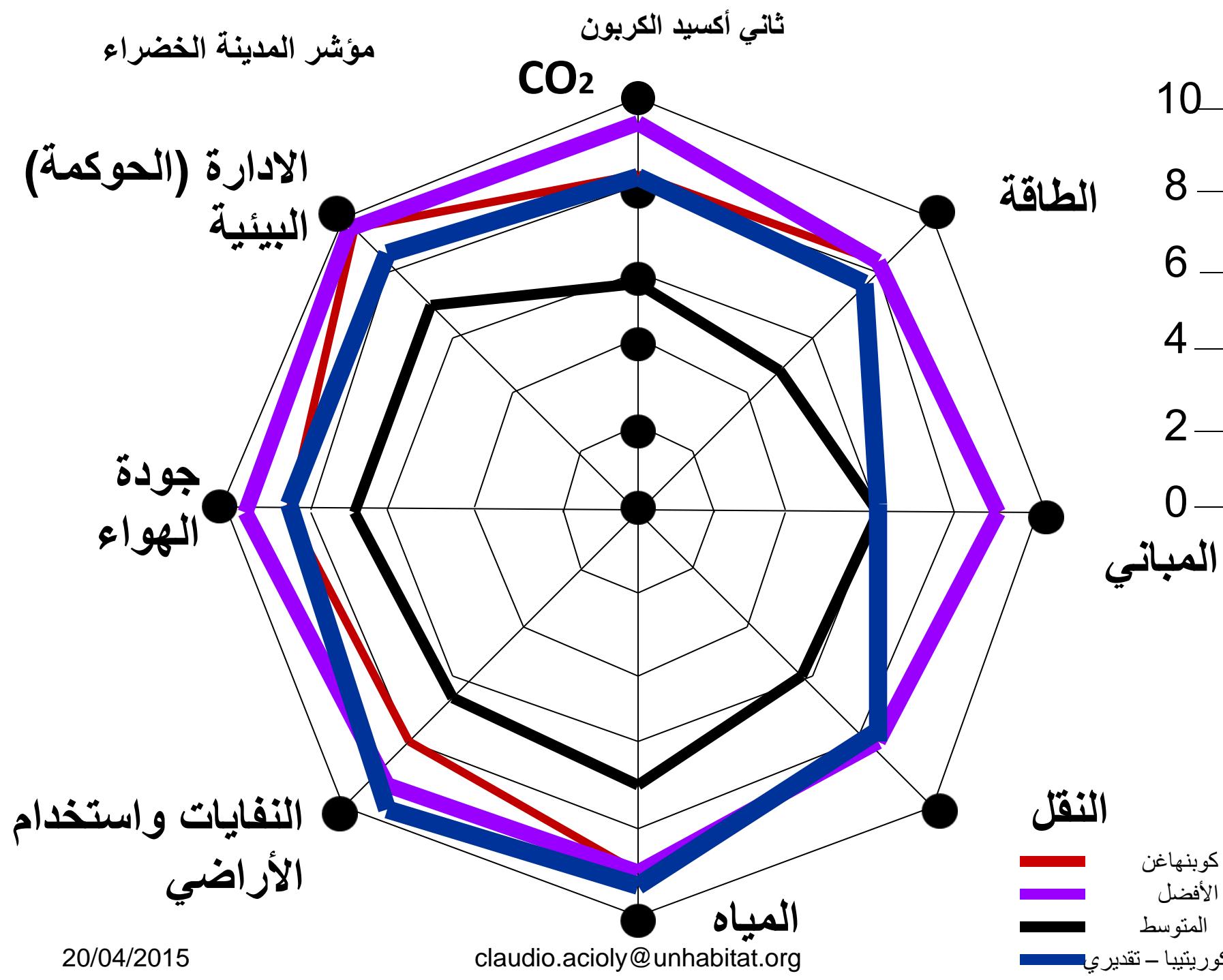
مؤشرات المدن الخضراء

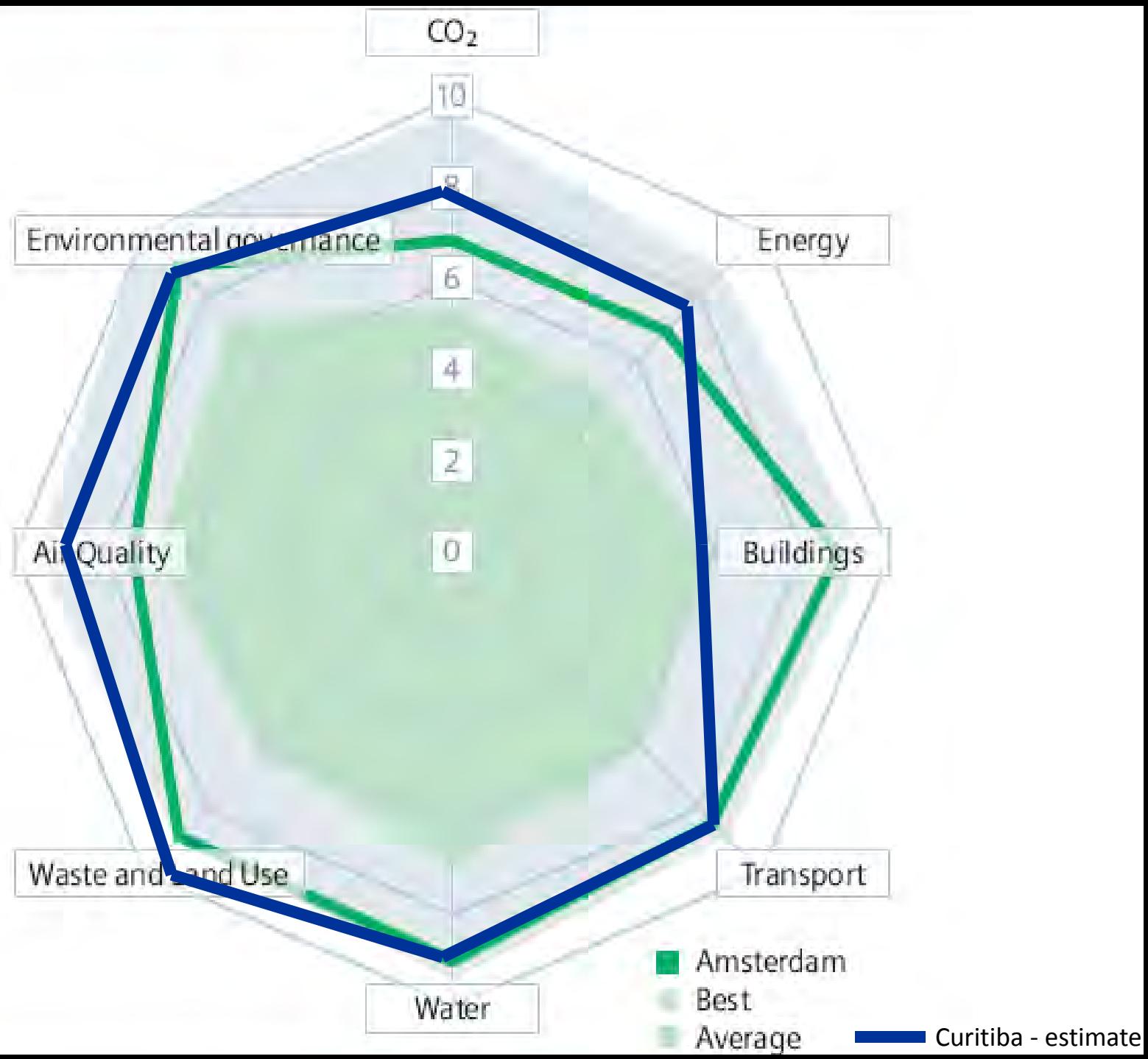
- الهدف من المؤشر هو السماح لمجموعات أصحاب المصلحة الرئيسية – مثل مدراء المدن، صانعوا السياسات، مقدمي البنية التحتية، المنظمات البيئية الغير حكومية، خبراء الاستدامة الحضرية / العمرانية، والمواطنين – لمقارنة أداء مدینتهم مقابل إجمالي باقي المدن، وضمن كل فئة من الفئات.
- كذلك يسمح المؤشر بالمقارنات ما بين المدن الواقعة ضمن أو المتفاوتة بمعايير معينة، مثل الأقليم الجغرافي أو مجموعة الدخل.
- بالختصر، يتم توفير هذه الأداة على أمل أنها ستساعد المدن الأوروبية للانتقال إلى أن تكون جزءاً أكبر من الحل للتغير المناخي والتحديات البيئية الأخرى.

المصدر: مؤشر المدن الخضراء الأوروبي. تقييم الأداء البيئي للمدن الرئيسية في أوروبا. بحث أجرته وحدة الاستخبارات الاقتصادية، التي ترعاها سيمنز. 2009

ما هي السياسات التي تتج عنها أداء تم قياسه
بواسطة المؤشرات؟

مثال: كورينتيا، البرازيل.





فوق المتوسط بشكل كبير	فوق المتوسط	ضمن المتوسط	تحت المتوسط	تحت المتوسط بشكل كبير
كوريتيبا	بيلو هوريزونتي	ميدلن	بيونس آيرس	غواهاجارا
	بوغوتا	مكسيكو سيتي	مونتي فيديو	لימה
	برازيليا	مونتيري		
	ريو دي جانيرو	بورتو الغيري		
	ساو باولو	بوينس آيرس		
		كويتو		
		سنطياغو		

17
مدينة

مؤشرات كمية : كوريتيبا

		Average	Curitiba	Year*	Source
Energy and CO ₂	CO ₂ emissions from electricity consumption per person (kg/person)	202.2	70.4 ^{1,e}	2007	EIU estimate; Agência Curitiba; Curitiba, Prefeitura da Cidade; Energy Agency; Intergovernmental Panel on Climate Change
	Electricity consumption per US\$ GDP (megajoules per thousand US\$ GDP)	760.7	743.5 ²	2007	Agência Curitiba; Curitiba, Prefeitura da Cidade; Economist Intelligence Unit
Land use and Buildings	Population density (persons/km ²)	4,503.0	4,296.2 ²	2009	Agência Curitiba; Curitiba, Prefeitura da Cidade
	Green spaces per person (m ² /person)	254.6	51.5 ²	2009	Agência Curitiba; Curitiba, Prefeitura da Cidade
Transport	Length of mass transport network (km/km ²)	5.0	8.5 ^{2,e}	2009	Agência Curitiba; Curitiba, Prefeitura da Cidade
	Superior public transport networks (km/km ²)	0.13	0.19 ²	2010	URBS Curitiba
	Stock of cars and motorcycles (vehicles/person)	0.30	0.50 ²	2010	Denatran
Waste	Share of waste collected and adequately disposed (%)	96.2	100.0 ²	2007	Agência Curitiba; Curitiba, Prefeitura da Cidade
	Waste generated per person (kg/person/year)	465.0	473.2 ²	2009	Agência Curitiba; Curitiba, Prefeitura da Cidade
Water	Water consumption per person (litres per person per day)	264.3	150.0 ²	2010	SANEPA - Companhia de Saneamento do Paraná
	Water system leakages (%)	34.6	39.2 ²	2009	Agência Curitiba; Curitiba, Prefeitura da Cidade
	Share of population with access to potable water (%)	97.5	100.0 ²	2009	Agência Curitiba; Curitiba, Prefeitura da Cidade
Sanitation	Population with access to sanitation (%)	93.7	92.5 ³	2010	SANEPA - Companhia de Saneamento do Paraná
	Share of wastewater treated (%)	51.3	98.3 ²	2010	SANEPA - Companhia de Saneamento do Paraná
Air Quality	Daily nitrogen dioxide levels (ug/m ³)	37.8	22.5 ²	2007	Secretaria de Estado do Meio Ambiente - Relatório de Qualidade do Ar Curitiba e RMC
	Daily sulphur dioxide levels (ug/m ³)	11.4	6.6 ²	2007	Secretaria de Estado do Meio Ambiente - Relatório de Qualidade do Ar Curitiba e RMC
	Daily suspended particulate matter levels (ug/m ³)	18.0	25.9 ²	2007	Secretaria de Estado do Meio Ambiente - Relatório de Qualidade do Ar Curitiba e RMC

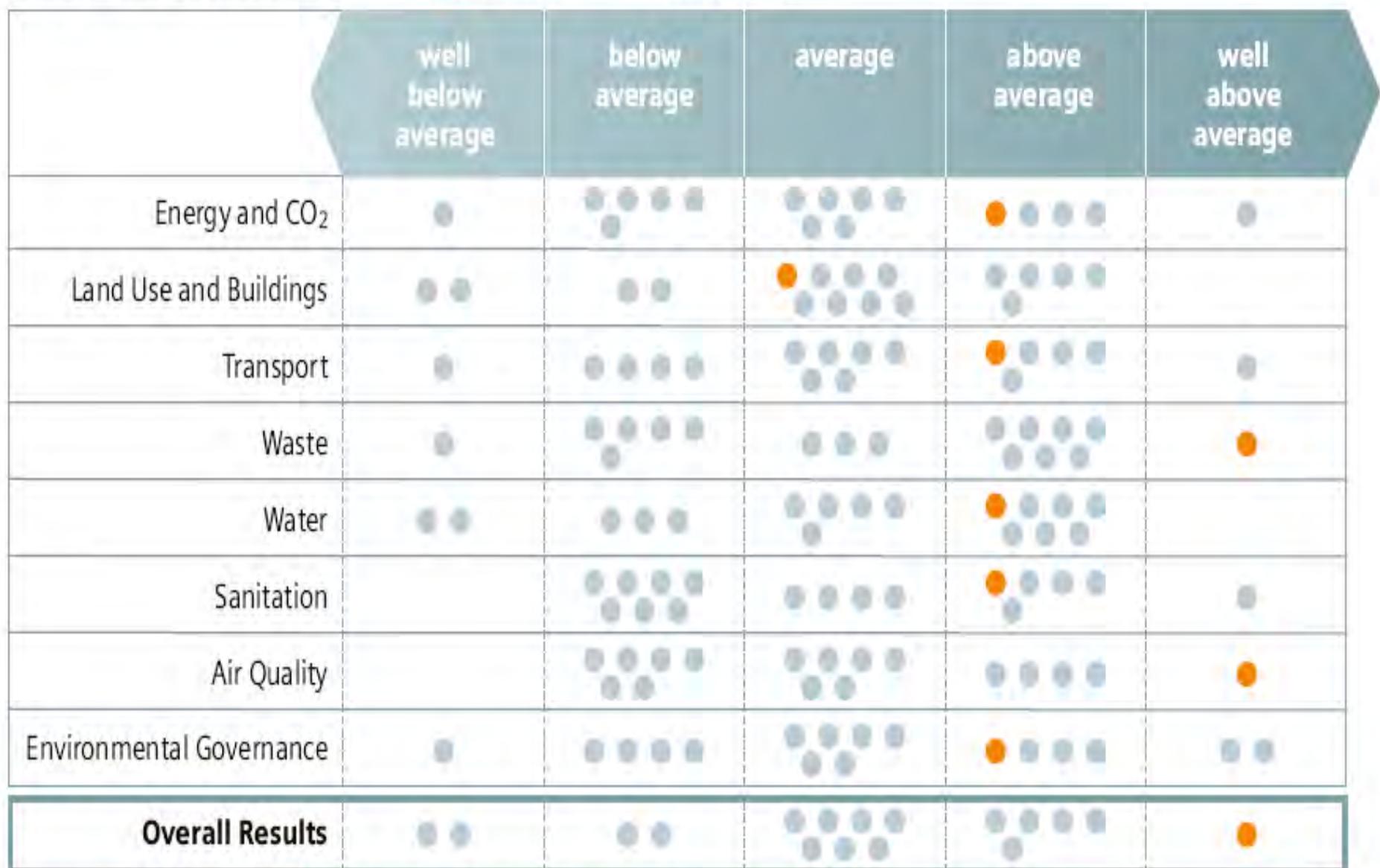
* Where data from different years were used only the year of the main indicator is listed. ^a EIU Estimate

^b energy sources used in electricity production in Brazil. ^c Based on City of Curitiba. ^d 2008

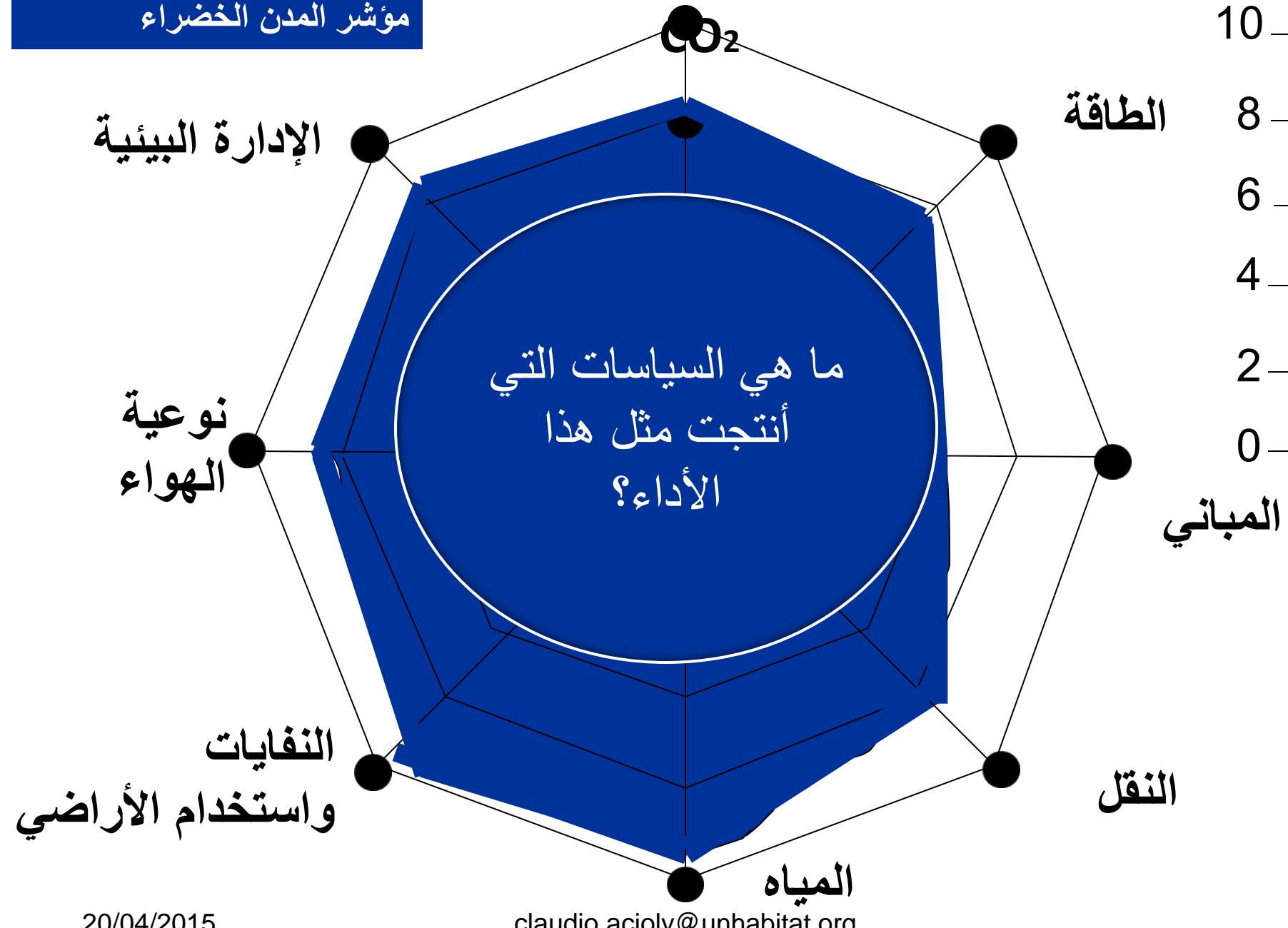
Performance

Curitiba

Other cities

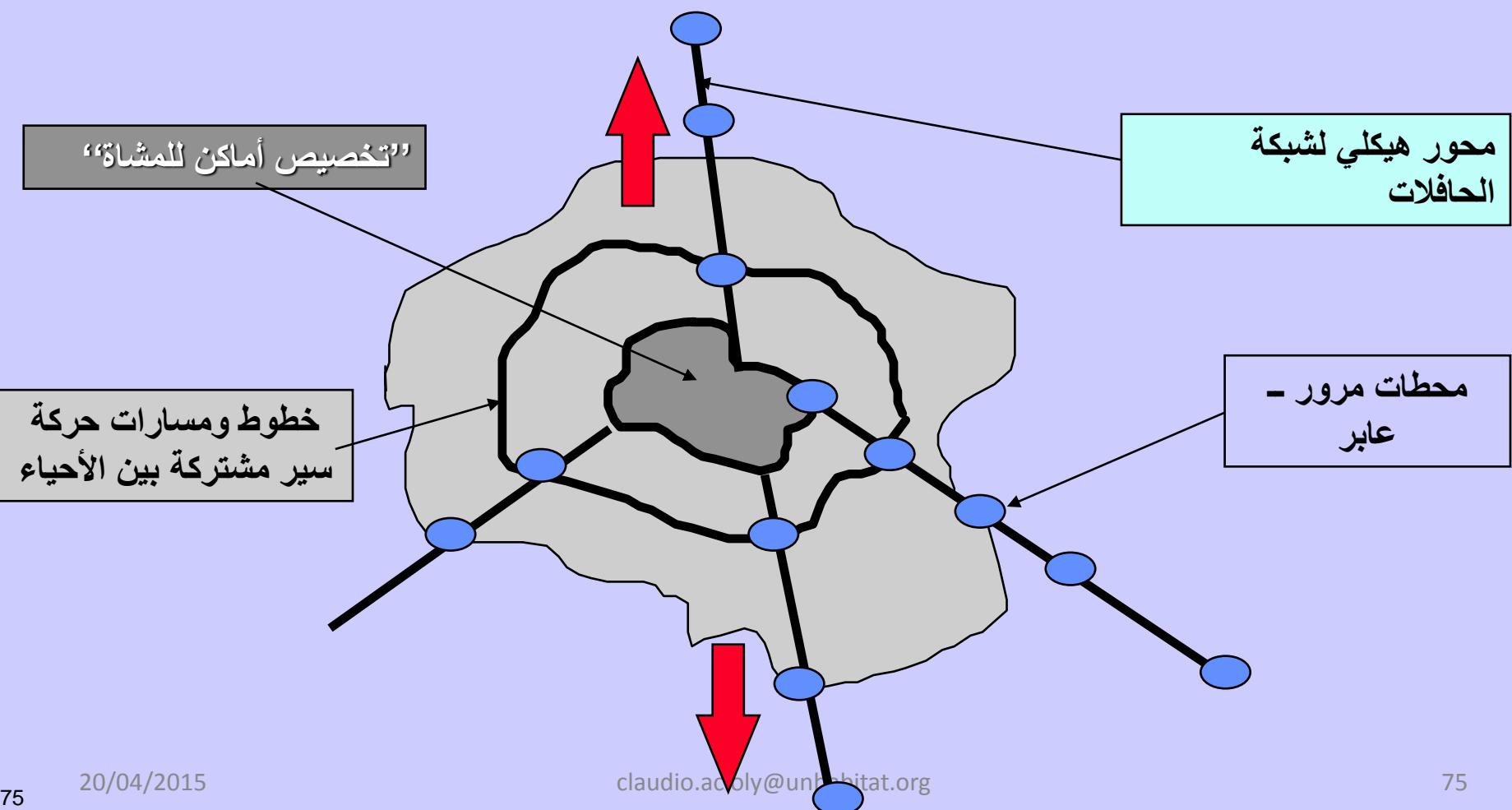


The order of the dots within the performance bands has no bearing on the cities' results.

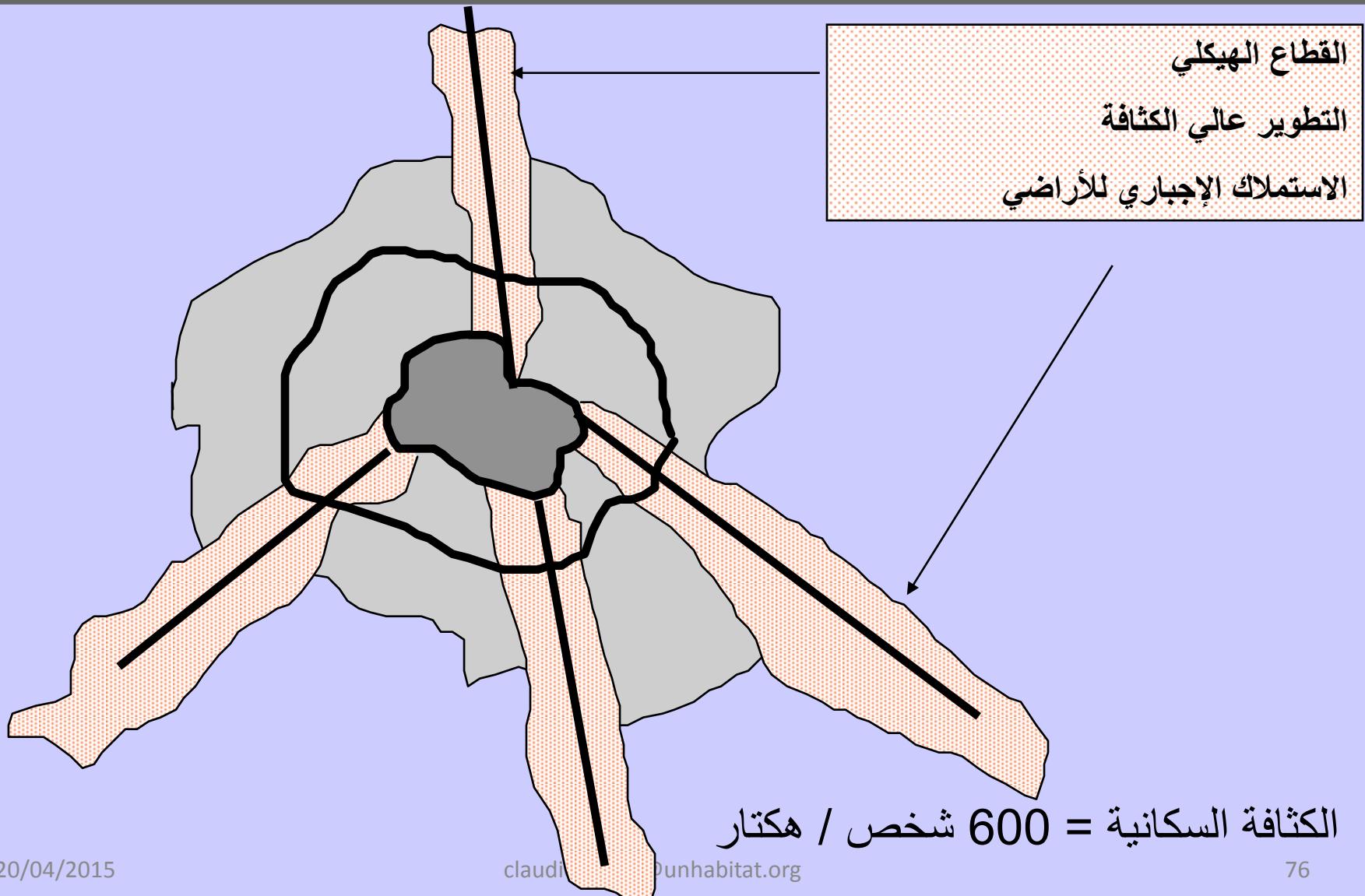


تغير النموذج الحضري لمدينة كوريتيبا، البرازيل

من نمط النمو الشعاعي إلى النمط الخطي
استراتيجية التنمية الحضرية – عرض تخطيطي



تغير النموذج الحضري لمدينة كوريتيبا، البرازيل من نمط النمو الشعاعي إلى النمط الخطي استراتيجية التنمية الحضرية – عرض تخطيطي





شبكة موصلات كوريتيبا المتكاملة

النظام الثلاثي والمحور الهيكلي لمدينة كوريتيبا

1. حركة سير باتجاه واحد إلى داخل المدينة.

2. حركة سير باتجاه واحد إلى خارج المدينة.

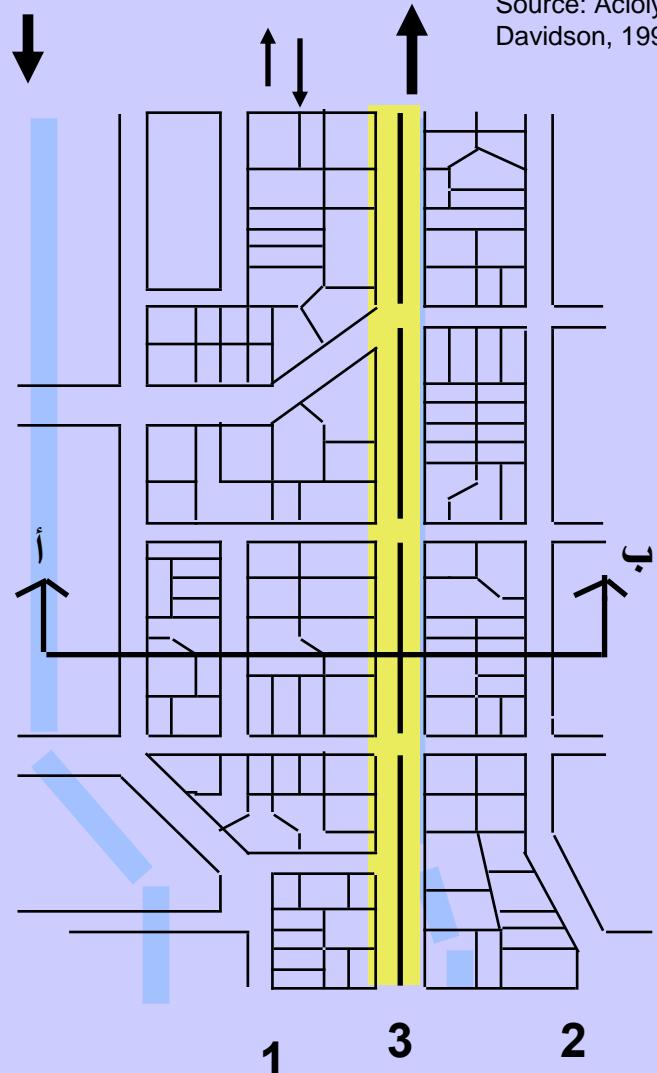
3. المحور الهيكلي مع وجود مسرب حصري للحافلات وطرق حركة سير محلية موازية.

أ - ب المحور الهيكلي

الكثافة = 600 نسمة / هكتار

$6 = FAR$

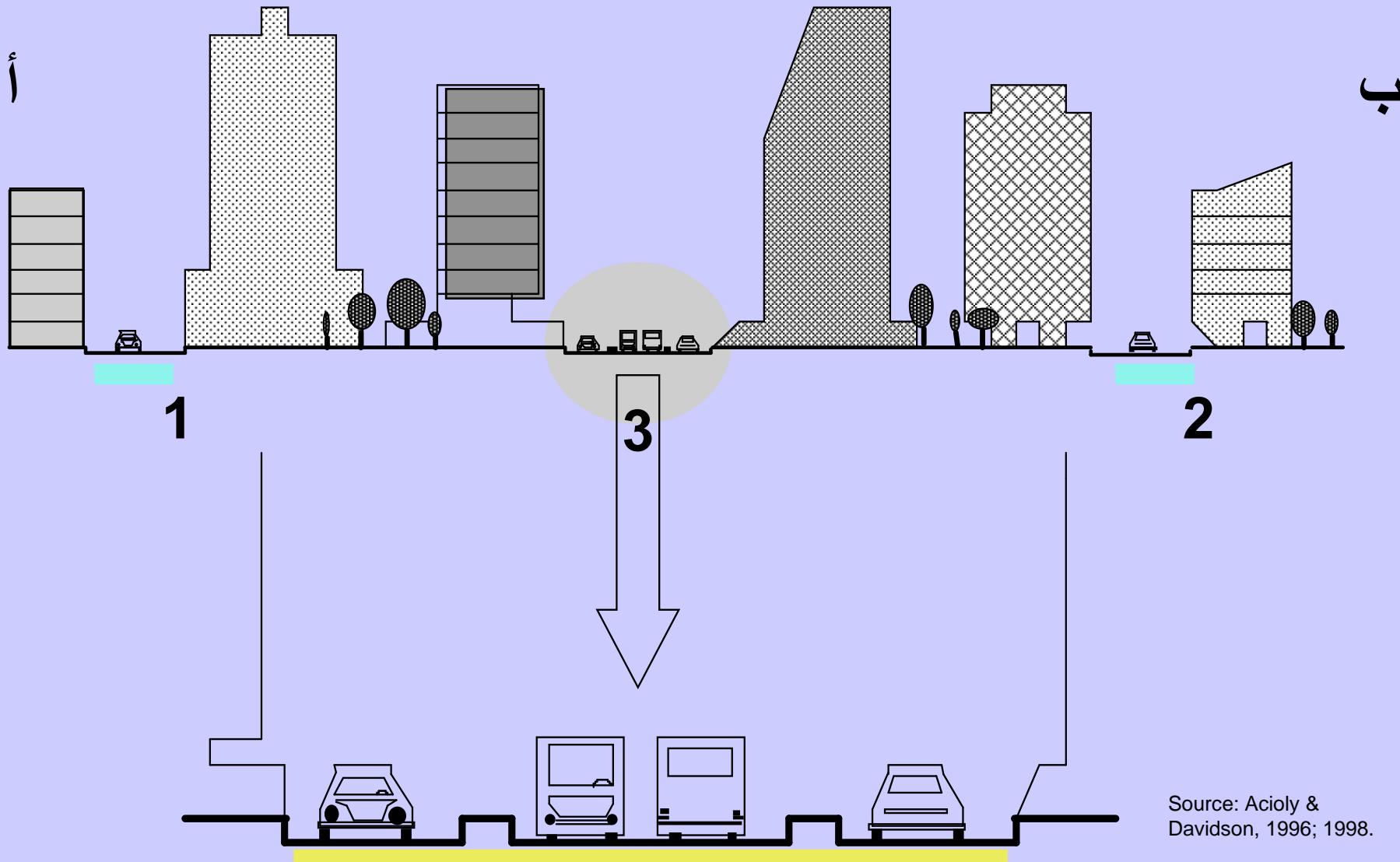
Source: Acioly & Davidson, 1996; 1998.



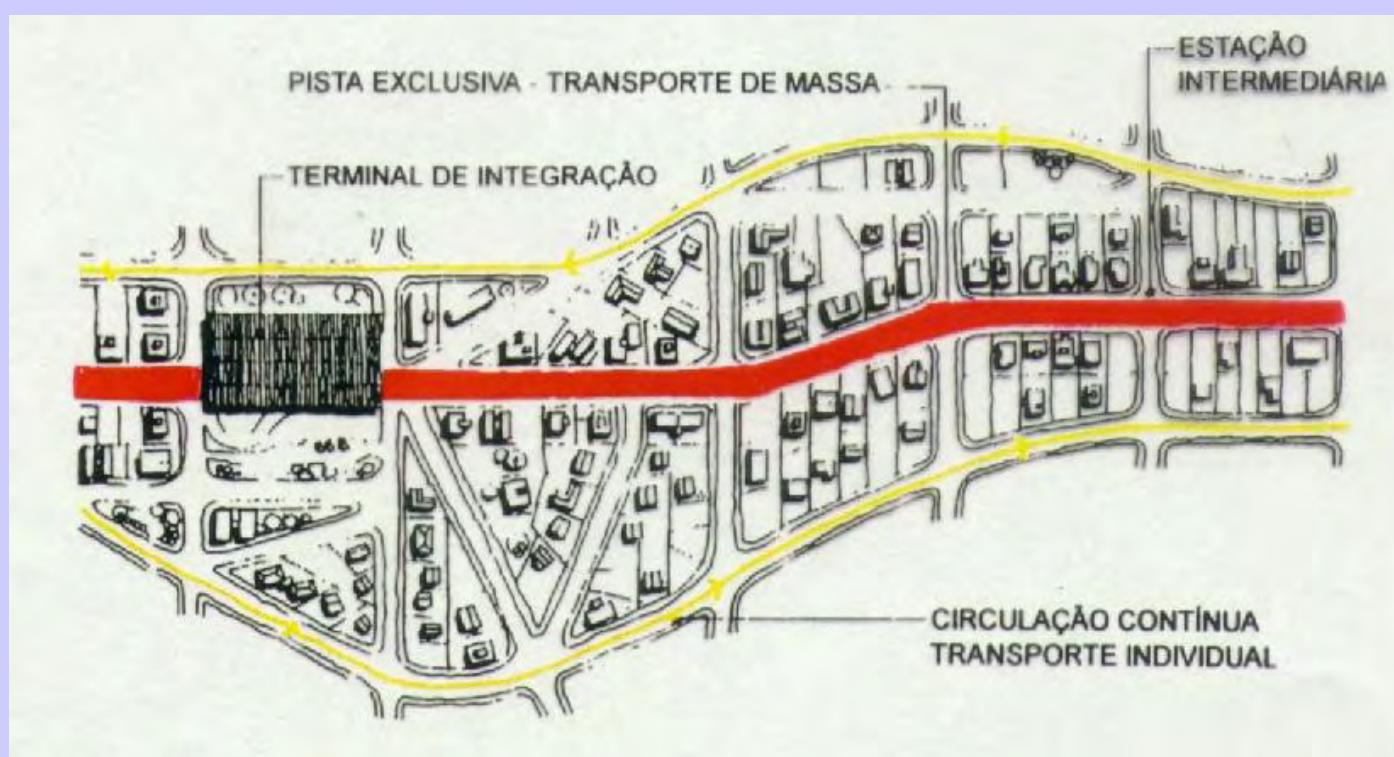


شبكة مواصلات كوريتيبا المتكاملة

النظام الثلاثي والمحور الهيكلي لمدينة كوريتيبا







ممرات هيكلاية





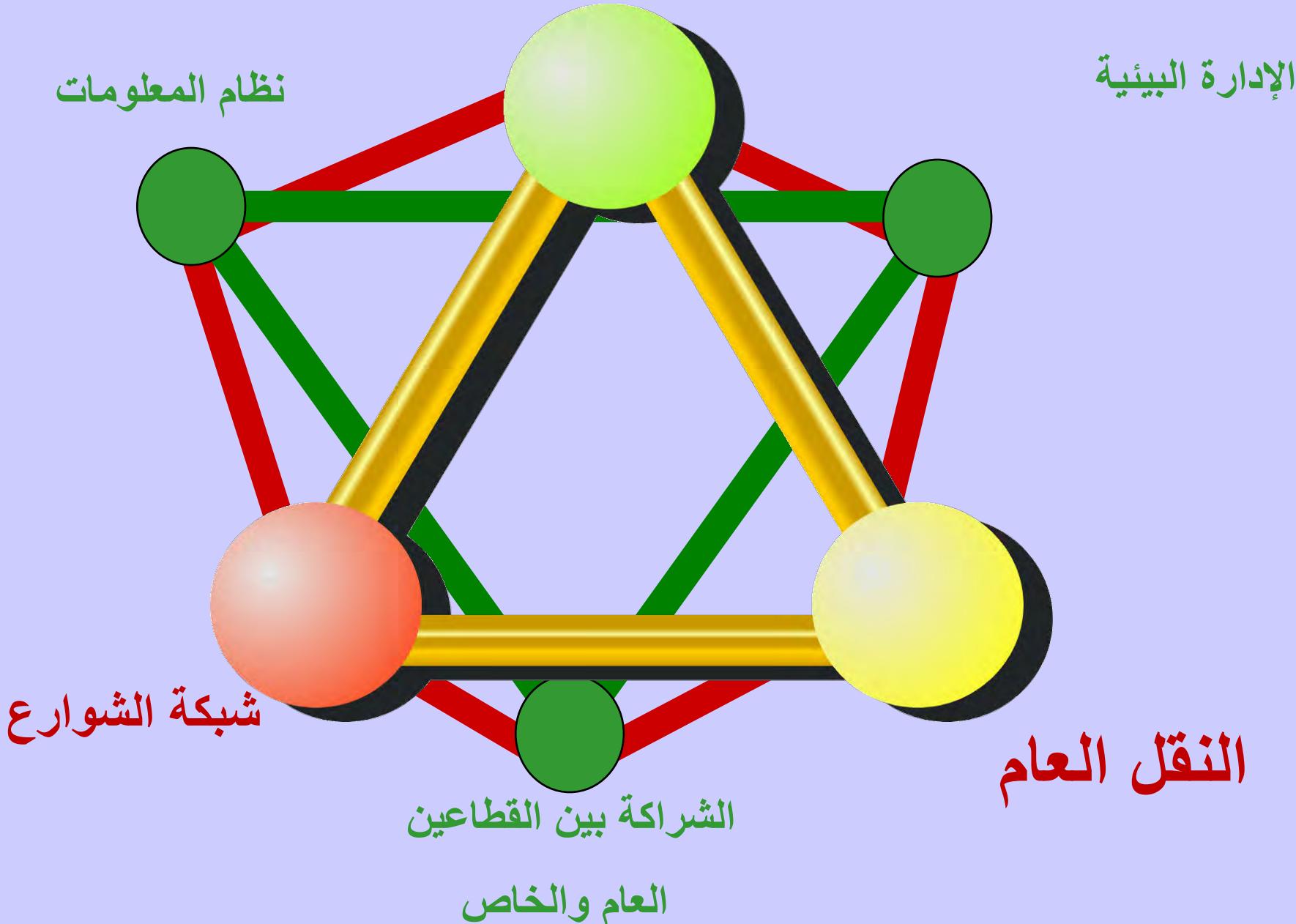








استخدام الأراضي



الاستنتاجات

التكثيف واستخدام الأراضي

خطة دينامية للمدينة
وشبكة شوارع

التشريع التمكيني

الرؤية والقيادة

نظام المعلومات والبيانات

كورتيبا

ادارة صارمة للنفايات
والمخلفات

النقل العام والحركة

التحقيق الايكولوجي / البيئي

البحث والتطوير

الاستمرارية في السياسات
والحكمة / الإدارة الحكيمة